



Grupa Kapitałowa LOTOS
Zintegrowany Raport Roczny 2015

01

Rok 2015 w Grupie Kapitałowej LOTOS

Pismo Prezesa Zarządu

Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze

przekazuję Państwu Zintegrowany Raport Roczny Grupy Kapitałowej LOTOS za 2015 rok.

Miniony rok obfitował w wiele zdarzeń politycznych i gospodarczych, które miały duży wpływ na sytuację makroekonomiczną na świecie. Światowa produkcja ropy naftowej - mimo nadpodaży - nadal znajduje się na wysokim poziomie, co powoduje niższe ceny tego surowca. Wielcy producenci ropy i gazu znaleźli się w trudnej sytuacji. Spadające ceny zmuszają ich do zwiększania nakładów na produkcję dla zapewnienia odpowiednich przychodów.

Grupa LOTOS jest bardzo ważnym elementem gospodarki narodowej zaś jej nadrzędnym zadaniem, zawartym w misji, jest wzmacnianie bezpieczeństwa energetycznego kraju i troska o stabilny rozwój ekonomiczny. Tak postrzegamy nasz obowiązek, który spełniamy, dostarczając na rynek najwyższej jakości paliwa, oleje oraz inne produkty rafineryjne.



Oczyszczony wynik operacyjny powiększony o amortyzację (EBITDA) wg metodologii LIFO wyniósł w 2015 roku 2 156 mln zł (1 391 mln zł w 2014 roku). Zysk operacyjny (EBIT) to 423 mln zł a szacowany wg metodologii LIFO 702 mln zł. Jednocześnie spółka wygenerowała 1 488 mln zł przepływów pieniężnych z działalności operacyjnej (1 381 mln zł w 2014 roku), co w najlepszy sposób potwierdza zdolność LOTOSU do generowania gotówki z podstawowej działalności.

Niskie ceny ropy naftowej nie zmieniają fundamentalnego znaczenia dostępu do jej własnych źródeł. Każda tona ropy przez nas wydobyta oznacza mniejsze uzależnienie od importu, od gwałtownych fluktuacji cen i nacisku dostawców. LOTOS realizuje strategię, która ma na celu maksymalne uniezależnienie Polski od dostaw z jednego kierunku. W myśleniu w ten sposób o bezpieczeństwie energetycznym kraju wpisuje się sukcesywne zwiększanie dostaw surowca drogą morską oraz rozwój własnego segmentu wydobywczego.

Podstawą racjonalnego, zrównoważonego rozwoju każdej dużej firmy naftowej są dwa filary. Upstream, czyli własne wydobycie ropy i gazu oraz nowoczesna technika rafinacji, umożliwiającą pozyskanie z surowca maksimum najwyższych wycenianych przez rynek produktów. Dzięki systematycznym inwestycjom, precyzyjnemu programowi rozwoju i doświadczonym, profesjonalnym menedżerom i pracownikom dysponujemy jedną z najnowocześniejszych rafinerii w Europie i rosnącymi zasobami własnych węglowodorów.

W 2015 roku LOTOS uruchomił wydobycie ze złoża B8 z wykorzystaniem platformy „LOTOS Petrobaltic”. W rezultacie, dzięki akwizycjom w Norwegii, produkcji ze złóż B8 i B3 na Bałtyku oraz wydobyciu ze złóż litewskich zwiększyliśmy dzienne wydobycie węglowodorów do poziomu blisko 30 tys. baryłek ekwiwalentu ropy dziennie.

Również w 2015 roku LOTOS rozpoczął budowę kompleksu instalacji opóźnionego koksowania składających się na Projekt Efektywnej Rafinacji (EFRA). Sama instalacja opóźnionego koksowania wyprodukuje do 900 tys. ton dodatkowych paliw rocznie oraz pozwoli zwiększyć marżę o ok. 2 USD na każdej przerobionej baryłce surowca. Tym samym, zgodnie z obecną polityką rządu RP, zwiększy się innowacyjność i konkurencyjność LOTOSU na trudnym rynku rafineryjnym w Europie.

Pod koniec 2015 roku w sieci LOTOS działało 476 stacji, o 35 obiektów więcej niż rok wcześniej. W 2016 roku planujemy przekroczyć liczbę 500 stacji, ale warto zaznaczyć, że powoli zbliżamy się do optymalnego poziomu nasycenia naszej sieci. W tym roku otworzymy także dwudzieste Miejsce Obsługi Podróżnych, stając się wiceliderem w segmencie stacji tego typu na terenie Polski. W 2015 r. zmianę wizualizacji przeszły wszystkie stacje.

LOTOS Optima oraz część stacji premium. W 2016 roku będziemy kontynuować standaryzację sklepów oraz rozwijać ofertę gastronomiczną. Planujemy również intensywny rozwój kategorii towarów sklepowych oraz usług na stacjach, tak aby wychodzić z coraz szerszą ofertą do naszych klientów.

LOTOS stosuje nowoczesny model sponsorowania sportu. W lutym ubiegłego roku spółka została Głównym Sponsorem Reprezentacji Polski w piłce nożnej. Jak pokazało EURO 2016, była to trafiona decyzja.

W tym roku LOTOS wchodzi na ścieżkę nowego rozwoju. Stawiamy na badania, rozwój i innowacje w ramach Planu na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju, przyjętego przez rząd RP. Zamierzamy dokończyć, realizowane w różnych segmentach inwestycje prorozwojowe, zoptymalizować działalność i zwiększyć efektywność, co w rezultacie pozwoli osiągnąć lepsze wyniki finansowe i powrócić do polityki wypłat dywidendy.

Z wyrazami szacunku,



Robert Pietruszyn

Prezes Zarządu
Dyrektor Generalny
Grupa LOTOS S.A.

List Przewodniczącej Rady Nadzorczej

Rok 2015 był trudnym czasem dla przemysłu naftowego na całym świecie. Najwięksi międzynarodowi gracze sektora ropy naftowej i gazu musieli podejmować decyzje prowadzące do zamrażania planowanych, a nawet anulowania realizowanych programów inwestycyjnych. Grupa LOTOS warunkach pokazała swoją sprawność organizacyjną.

Jednak ostre spadki cen surowca i marż produktów wpłynęły na zmniejszenie przychodów ze sprzedaży. Przy ogromnym spadku cen ropy naftowej zmniejszenie kwoty ogólnej sprzedaży było oczywiste.

Na koniec 2015 roku LOTOS miał 476 stacji paliw, oznacza to że w bilansie rocznym przybyło 35 obiektów. To był rok stabilnego rozwoju oraz rozpoczęcia działań optymalizacyjnych m.in. w zakresie efektywności sprzedaży. Z osiemnastoma Miejscami Obsługi Podróżnych koncern nadal pozostaje wiceliderem w segmencie stacji autostradowych. Rozwijała się również krajowa sprzedaż paliwa lotniczego. Spółka LOTOS-Air BP Polska jest obecna w pięciu polskich portach lotniczych.



Na pozytywną ocenę zasłużyło dalsze podnoszenie efektywności pracy instalacji rafineryjnych w Gdańsku. Nowoczesne rozwiązania i stosowane technologie przerobu ropy naftowej zwiększały uzyski wysoko marżowych produktów.

Systematyczne działania Grupy LOTOS w zakresie dywersyfikacji dostaw surowca, ze szczególnym uwzględnieniem wykorzystywania ropy naftowej pochodzącej z własnych źródeł, umacniają polskie bezpieczeństwo w sektorze energii.

Główne pokłady ropy i gazu, którymi dysponuje LOTOS, znajdują się pod dnem morskim Bałtyku i Morza Północnego, co znacznie zwiększa wyzwania organizacyjne i techniczne w ich wydobyciu. W 2015 roku dzienne wydobycie osiągnęło niemal 30 tys. baryłek ekwiwalentu ropy naftowej. Taki wynik można uznać za ważne wydarzenie w skali gospodarki całego kraju. W połączeniu ze wznowieniem dostaw ropy naftowej z kierunku bliskowschodniego, to ważny krok w budowie nowej, bardziej niezależnej polityki energetycznej Polski.

Formuła funkcjonowania Grupy LOTOS jako „korporacyjnego obywatela” działa skutecznie. Dbanie o relacje z lokalną społecznością, wspieranie wartościowych wydarzeń kulturalnych i społecznych oraz sponsoring sportu tworzą właściwą atmosferę.

Służy ona interesom polskiej gospodarki, tworząc odpowiedni system sprzężenia zwrotnego między społeczeństwem a biznesem. Dobrym przykładem jest współpraca Grupy LOTOS z polską reprezentacją narodową w piłce nożnej i jej świetny występ podczas finału EURO 2016.

Jestem przekonana, że w 2016 roku Spółka będzie wprowadzać nowe, bardziej efektywne pomysły służące unowocześnianiu przedsiębiorstwa – a w dłuższej perspektywie – także całej polskiej gospodarki.

Z poważaniem,



Beata Kozłowska-Chyła

Przewodnicząca Rady Nadzorczej
Grupa LOTOS S.A.

Podsumowanie 2015 roku

Podsumowanie 2015 roku

Dla Grupy Kapitałowej LOTOS, będącej w ścisłej czołówce rynku paliwowego w Polsce, rok 2015 był czasem przemyślanych inwestycji w innowacje, pracowników i zrównoważony rozwój. Poniżej prezentujemy kluczowe wskaźniki finansowe i pozafinansowe osiągnięte przez Grupę Kapitałową LOTOS w 2015 roku:



22,7 mld zł

przychody ze sprzedaży



2,2 mld zł

oczyszczona EBITDA LIFO*



1,5 mld zł

przepływy gotówkowe
z działalności operacyjnej



-0,3 mld zł

wynik netto



1,4 mld zł

nakłady inwestycyjne w 2015
roku



10,5%

udziałów w detalicznym
rynku paliw



31,2%

udziałów w rynku paliw
łącznie



28,4 tys.

boe**/dzień
łącznie wydobycie
węglowodorów



10,2 mln ton

łącznie przerób ropy



11,2 mln ton

łączna sprzedaż produktów



72 mln zł

nakłady na inwestycje
proekologiczne



4 850

osób zatrudnionych w Grupie
Kapitałowej LOTOS



476

stacji paliw LOTOS



234

przeprowadzone staże i
praktyki



od

2009 roku

w RESPECT Index



1,4 mld zł

wartość marki LOTOS



0

ciężkich wypadków w 2015
roku



ponad

5 mln zł

nakłady na programy
społeczne

***EBITDA LIFO** - Zysk operacyjny powiększony o amortyzację, z wyłączeniem: wpływu zdarzeń jednorazowych oraz tzw. efektu LIFO (różnicy w wycenie rozchodu zapasów wg metody LIFO – Last In First Out „Ostatnie weszło, pierwsze wyszło” oraz wg metody kosztu średnioważonego).

****boe** - baryłek ekwiwalentu ropy naftowej.

Wzrost wartości Grupy Kapitałowej LOTOS w 2015 roku

Rok 2015 był przełomowy w blisko 40-letniej historii Grupy Kapitałowej LOTOS. Z sukcesem udało nam się osiągnąć kluczowe założenia strategiczne na lata 2011-2015 w całym łańcuchu wartości naszej firmy. Silniejsi wchodzimy w nową fazę rozwoju, stawiając sobie za cele znaczący wzrost wartości firmy, dalszą poprawę bezpieczeństwa Polski w sektorze energii oraz industrializację krajowej gospodarki. Realizację naszego planu oprzemy o innowacje, dalszy rozwój, poprawę efektywności oraz działania wspierające otoczenie, w którym działamy.

Efekty realizacji strategii w 2015 roku

maksymalizacja marży zintegrowanej → wzrost potencjału produkcyjnego i lepsza efektywność operacyjna → dobre wyniki na poziomie operacyjnym

Wzrost wartości Grupy LOTOS (w mln zł)



* Zysk operacyjny powiększony o amortyzację, z wyłączeniem: wpływu zdarzeń jednorazowych oraz tzw. efektu LIFO (różnicy w wycenie rozchodu zapasów wg metody LIFO – Last In First Out „Ostatnie weszło, pierwsze wyszło” oraz wg metody kosztu średnioważonego.

GRUPA LOTOS – wybrane dane *

DANE FINANSOWE	Jednostka	Za rok zakończony 31.12.2015	Za rok zakończony 31.12.2014
Przychody ze sprzedaży	tys. zł	20.482.298	26.243.106
Strata operacyjna	tys. zł	183.757	(1.294.183)
Strata przed opodatkowaniem	tys. zł	(20.713)	(1.545.869)
Strata netto	tys. zł	(37.102)	(1.285.910)
Całkowite dochody/(straty) ogółem	tys. zł	(325.410)	(1.762.097)
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	tys. zł	653.963	561.327
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	tys. zł	(689.725)	(137.277)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	tys. zł	192.758	(392.823)

DANE FINANSOWE	Jednostka	Za rok zakończony 31.12.2015	Za rok zakończony 31.12.2014
Przepływy pieniężne netto razem	tys. zł	156.996	31.227
Podstawowa strata netto na jedną akcję	zł	-0,2	-8,87
Darowizny na cele społeczne	tys. zł	1.066	705
Inwestycje proekologiczne	tys. zł	72.211	16.040

DANE FINANSOWE	Jednostka	Stan na 31.12.2015	Stan na 31.12.2014
Aktywa razem	tys. zł	13.909.915	14.339.743
Kapitał własny	tys. zł	6.020.050	6.346.776

DANE POZAFINANSOWE	Jednostka	Za rok zakończony 31.12.2015	Za rok zakończony 31.12.2014 (dane porównywalne)
Pracownicy ^{1/}		1.351	1.343
Skala rotacji zatrudnienia ^{2/}	%	11.10	9.55
Wskaźnik wypadkowości LTIF (na 1 mln przepracowanych godzin) ^{3/}		6.0	0.9
Całkowity pobór wody	m ³	3.707.329	3.610.693
Emisja CO ₂	tys. ton/rok	1.903	1.820

GRUPA KAPITAŁOWA LOTOS – wybrane dane skonsolidowane **

DANE FINANSOWE	Jednostka	Za rok zakończony 31.12.2015	Za rok zakończony 31.12.2014 (dane przekształcone)
Przychody ze sprzedaży	tys. zł	22.709.442	28.501.887
Zysk/(Strata) operacyjny/(a)	tys. zł	423.398	(1.393.008)
Strata przed opodatkowaniem	tys. zł	(195.274)	(2.123.715)
Zysk/(Strata) netto	tys. zł	(263.300)	(1.466.372)
Zysk/(Strata) netto przypisany/(a) akcjonariuszom Jednostki Dominującej	tys. zł	(263.263)	(1.466.326)
Zysk/(Strata) netto przypisany/(a) udziałom niekontrolującym	tys. zł	-37	-46
Całkowite dochody/(straty) ogółem	tys. zł	(544.925)	(1.902.137)
Całkowite dochody/(straty) ogółem przypisane akcjonariuszom Jednostki Dominującej	tys. zł	(544.888)	(1.902.096)
Całkowite dochody ogółem przypisane udziałom niekontrolującym	tys. zł	-37	-41
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	tys. zł	1.488.069	1.380.488
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	tys. zł	(1.161.975)	(958.338)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	tys. zł	114.719	(597.271)
Przepływy pieniężne netto razem	tys. zł	440.813	(175.121)
Podstawowy zysk/(strata) netto na jedną akcję	zł	-1,42	-10,11

DANE FINANSOWE	Jednostka	Za rok zakończony 31.12.2015	Za rok zakończony 31.12.2014 (dane przekształcone)
Darowizny na cele społeczne	tys. zł	1.866	1.169

DANE FINANSOWE	Jednostka	Stan na 31.12.2015	Stan na 31.12.2014
Aktywa razem	tys. zł	19.169.332	18.947.157
Kapitał własny przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej	tys. zł	7.712.060	8.258.288
Udziały niekontrolujące	tys. zł	138	175
Kapitał własny razem	tys. zł	7.712.198	8.258.463

DANE POZAFINANSOWE	j.m.	Za rok zakończony 31.12.2015	Za rok zakończony 31.12.2014
Pracownicy ^{1/}		4.965	5.024
Wskaźnik wypadkowości LTIF (na 1 mln przepracowanych godzin) ^{3/}		3.4	2.3
Udział w rynku paliw	%	31.2	33.1
Wydobycie ropy naftowej ^{4/}	tys. ton	542.2	305.2
Wydobycie gazu ^{4/}	mln m ³	999.6	239.2

* Wyniki finansowe Grupy LOTOS zostały zaprezentowane w Sprawozdaniu finansowym Grupy LOTOS. ([zobacz więcej](#))

** Wyniki finansowe Grupy Kapitałowej LOTOS zostały zaprezentowane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej LOTOS ([zobacz więcej](#))

^{1/} Średnioroczne zatrudnienie w etatach

^{2/} Stosunek sumy liczby zatrudnionych i zwolnionych pracowników w roku do średniorocznego zatrudnienia w osobach

^{3/} Wskaźnik LTIF – liczba wypadków powodujących niezdolność do pracy x10 6/liczba roboczogodzin, liczony dla średniego zatrudnienia w roku

^{4/} Uwzględniając roczną produkcję pakietu Sleipner

Kluczowe projekty Grupy Kapitałowej LOTOS

Nabycie aktywów Sleipner w Norwegii

- Koszt inwestycji: 583,4 mln zł.
- 2,5 – krotne zwiększenie dziennego wydobycia węglowodorów.
- Dzielne wydobycie pod koniec 2015 roku: 16 tys. boe.

Zagospodarowanie złoża B8 na Bałtyku

- Największe zasoby ropy w polskiej części Morza Bałtyckiego: 3,5 mln ton ropy naftowej, tj. 28 mln bbl (zasoby 2P).
- Szacowana testowa produkcja w 2016 roku: 3 tys. bbl/dzień.
- Szacowana produkcja na pełną skalę od jesieni 2017 rok: 5-6 tys. bbl/dzień.
- Pozycja rynkowa: trzecia co do wielkości kopalnia ropy naftowej w Polsce.

Zagospodarowanie złóż B4/B6 na Bałtyku razem z CalEnergy

- Udokumentowane zasoby: 4,3 mld m³ gazu ziemnego (zasoby 2C)
- Szacowana produkcja: 350 mln m³/rok (ok. 6 tys. boe/dzień).
- Planowane uruchomienie wydobycia: 2019.

Projekt EFRA – Instalacja Opóźnionego Koksowania (DCU)

- Szacowane nakłady inwestycyjne: 2,3 mld zł.
- Zwiększenie marży rafineryjnej o 2 USD/bbl, dzięki większej ilości średnich destylatów w strukturze produkcji.
- Produkcja: 900 tys. dodatkowych wysokomarżowych produktów rocznie, głównie oleju napędowego i paliwa lotniczego.
- Planowane zakończenie projektu: 2018 rok.
- Pozycja rynkowa: rafineria w Gdańsku będzie jedną z najnowocześniejszych na świecie.

Rozwój sieci stacji paliw LOTOS

- 10,5% udziałów w krajowym rynku detalicznym (pod względem wolumenu sprzedaży) zrealizowany na koniec 2015 roku.
- Liczba stacji na koniec 2015 roku: 476.
- Planowane przekroczenie liczby 500 stacji paliw LOTOS do końca 2016 roku.

Na czym koncentrujemy nasz zrównoważony rozwój?



THE GLOBAL GOALS
For Sustainable Development



Dywersyfikacja i większe wydobycie



Kapitał produkcyjny

W celu zwiększenia bezpieczeństwa kraju w sektorze energii oraz umocnienia pozycji Grupy Kapitałowej LOTOS w sektorze poszukiwań i wydobycia, z perspektywami dalszego wzrostu w kolejnych latach, sukcesywnie dywersyfikujemy źródła pozyskiwania surowców i powiększamy skalę wydobycia. W 2015 roku przekroczyliśmy cel wydobywczy 24 tys. boe/dzień zapisany w Strategii biznesowej Grupy Kapitałowej LOTOS na lata 2011–2015. Dokonałiśmy tego w dużej mierze dzięki transakcji zakupu pakietu aktywów wydobywczych [Sleipner](#) w Norwegii oraz uruchomieniu wydobycia ze złoża [B8](#), posiadającego największe zasoby ropy naftowej w polskiej części Morza Bałtyckiego. Nowe złoża na norweskim szelfie dają nam również potencjał do odzyskania kapitału zamrożonego w aktywie podatkowym związanym z [projektem YME](#). W perspektywie najbliższych lat nasz potencjał wydobywczy ma szansę znacznie wzrosnąć za sprawą m.in. zakończenia zagospodarowania złoża B8 oraz zagospodarowania bogatych w gaz złóż [B4 i B6](#) na Morzu Bałtyckim, realizację projektów lądowych w Polsce – Górowo Iławieckie i Kamień Pomorski, a także zagospodarowania złóż z posiadanego portfela w Norwegii (Utgard – dawniej Alfa Sentral, oraz Frigg Gamma Delta) oraz potencjalnie nowych inwestycji rozwojowych.

Wzrost innowacyjności w procesie produkcji



Kapitał produkcyjny



Kapitał intelektualny

Rafineria Grupy LOTOS od szeregu lat lokuje się wśród najbardziej efektywnych energetycznie rafinerii europejskich. Potwierdził to ranking SOLOMON Associates za 2014 rok, porównujący efektywność światowych kompleksów rafineryjnych. W 2015 roku wskaźnik energochłonności zakładu, który utrzymany został na podobnym poziomie jak w roku poprzednim, potwierdził konsekwencję Grupy LOTOS w racjonalnym gospodarowaniu energią. O naszej konkurencyjności świadczy również fakt, że gdański zakład znajduje się także wśród 25% najlepszych na świecie rafinerii pod względem m.in. poziomu marży przerobowej, efektywności służb utrzymania ruchu oraz dostępności instalacji.

Przewagi rynkowe zawdzięczamy m.in. efektywnemu wykorzystaniu rozbudowanych mocy przerobowych rafinerii. Przełomowym pod względem ich zwiększania, a także znacznej poprawy elastyczności instalacji rafineryjnych był zakończony w 2011 roku Program 10+. Kolejnym milowym krokiem w naszym rozwoju jest rozpoczęty w 2015 roku Projekt EFRA, który uczyni z Grupy LOTOS jedną z najbardziej zaawansowanych technologicznie rafinerii na świecie, z bardzo wysokimi uzyskami wysokomarżowych produktów.

Ekologiczny wymiar inwestycji



Kapitał naturalny



Kapitał intelektualny

Jako koncern z potencjałem innowacyjnym, w celu podniesienia konkurencyjności poszczególnych obszarów biznesowych oraz ograniczania negatywnego wpływu na otoczenie, prowadzimy działania ukierunkowane na innowacje techniczne i technologiczne będące efektem badań własnych oraz współpracy z partnerami. Współpracujemy w tym zakresie zarówno z instytucjami naukowymi, jak i firmami z branży energetycznej. Grupa LOTOS jest liderem projektu HESTOR, który ma doprowadzić do określenia efektywności magazynowania nadmiarowej energii elektrycznej w postaci wodoru pozyskiwanego na drodze elektrolizy z wykorzystaniem Odnawialnych Źródeł Energii (OZE) i następnie zatłaczanego do kawern solnych, dla dalszego wykorzystywania do celów energetycznych i technologicznych. Efektem ekologicznym projektu będzie obniżenie emisji gazów cieplarnianych. Projekt prowadzony jest w ramach Programu [GEKON](#) - Generator Koncepcji Ekologicznych.

Angażujemy się także w badania nad zastępowaniem paliw kopalnych. Analizowane są możliwości wykorzystania olejów roślinnych i zwierzęcych w kierunku otrzymywania biowęglowodorów w technologii HVO – Hydrotreated Vegetable Oil.

Bardziej wiarygodni kredytowo



Kapitał finansowy

Potwierdzeniem zrealizowania kluczowych założeń Strategii biznesowej na lata 2011–2015 jest znaczna poprawa efektywności operacyjnej. Ponadto uzyskanie wysokich marż rafineryjnych umożliwiło nam m.in. generowanie wysokich przepływów pieniężnych z działalności operacyjnej oraz doprowadziło do znaczącej redukcji relacji długu oprocentowanego netto do wyniku EBITDA. Poprawa wyników finansowych wraz z silną pozycją na rynku paliw płynnych oraz stabilną i bezpieczną strukturą akcjonariatu (ponad 50% akcji należy do Skarbu Państwa) wpływają pozytywnie na naszą wiarygodność kredytową. Wyrazem tego jest przyznanie Grupie LOTOS przez agencję ratingową EuroRating ratingu kredytowego na poziomie BBB - z perspektywą stabilną.

Produkty i usługi wysokiej jakości



Kapitał produkcyjny



Kapitał społeczny



Kapitał naturalny

W naszej działalności dokładamy starań, by dostarczać usługi i produkty na najwyższym poziomie. W 2015 roku wprowadziliśmy na polski rynek budownictwa drogowego innowacyjne produkty: asfalty modyfikowane z dodatkiem gumy (MODBIT CR) oraz asfalty drogowe WMA (Warm Mix Asphalt). Produkt WMA wpisuje się w najbardziej popularne trendy technologiczne na świecie ukierunkowane na ograniczanie negatywnego oddziaływania produkcji na środowisko oraz redukcję zużycia energii. Jednym z naszych celów strategicznych było umacnianie pozycji na detalicznym rynku paliw w Polsce. Rok 2015 zakończyliśmy udziałami w sprzedaży na poziomie 10,5%, co daje nam silną trzecią pozycję w Polsce. Dokładamy starań, by korzystanie ze stacji LOTOS było zgodnie z oczekiwaniami klientów. Jako firma odpowiedzialna społecznie podejmujemy działania budujące wartość nie tylko naszej firmy, ale także jej otoczenia. W 2015 roku przeprowadziliśmy z sukcesem akcję „[Pomaganie przez tankowanie](#)”. To pierwsza, zrealizowana na tak dużą skalę, kampania z zakresu marketingu zaangażowanego społecznie w branży paliwowej w Polsce.

Profesjonalnie o zaangażowaniu społecznym



Kapitał społeczny

Grupa Kapitałowa LOTOS od blisko dekady konsekwentnie wdraża zasady społecznej odpowiedzialności biznesu. Czyni to we wszystkich obszarach swojej działalności, starając się jak najlepiej odpowiadać na wyzwania społeczne interesariuszy. W Grupie LOTOS kompleksowym zarządzaniem społeczną odpowiedzialnością zajmujemy się od 2008 roku. Kamieniem milowym tego procesu było opracowanie kompletnej i długoterminowej Strategii społecznej odpowiedzialności Grupy Kapitałowej LOTOS na lata 2012–2015, a co za tym idzie wdrożenie kompleksowego systemu zarządzania zrównoważonym rozwojem w naszej firmie. Kolejnym wyrazem profesjonalizacji naszego zaangażowania społecznego było powołanie w 2015 roku [Fundacji LOTOS](#). Jej celem jest wspieranie inicjatyw, które wpływają na rozwój infrastruktury i przynoszą korzyści dla społeczności lokalnych, ze szczególnym uwzględnieniem regionów, gdzie prowadzona jest działalność należących do nas spółek.

Zasoby Grupy Kapitałowej LOTOS

Zasobni w ropę i gaz

Naszą przewagą konkurencyjną jest zróżnicowany portfel koncesji wydobywczych. Poszukiwanie, wydobycie i sprzedaż węglowodorów odbywa się ze złóż zlokalizowanych na terenie **Polski** (głównie ropa naftowa z niewielką ilością towarzyszącego gazu), **Norwegii** (gaz i kondensat, czyli lekka ropa naftowa) oraz **Litwy** (ropa naftowa).

W Grupie Kapitałowej LOTOS za działalność w segmencie poszukiwawczo-wydobywczym odpowiedzialna jest spółka LOTOS Petrobaltic i jej spółki zależne LOTOS Exploration and Production Norge AS oraz AB LOTOS Geonafta.

Zestawienie zasobów ropy naftowej i gazu ziemnego Grupy Kapitałowej LOTOS Petrobaltic na 31 grudnia 2015 roku

Klasyfikacja	Ropa naftowa [mln ton]	Gaz ziemny [mld m ³]	W przeliczeniu na [mln boe*]
2P - zasoby pewne i prawdopodobne wg. klasyfikacji międzynarodowej SPE 2007	6,724	2,755	66,834

* baryłek ekwiwalentu ropy naftowej

Zestawienie zasobów ropy naftowej i gazu ziemnego na 31 grudnia 2015 roku z podziałem na kraje

Wolumen	Ropa naftowa		Gaz ziemny		Łącznie
	[mln ton]	[mln boe]	[mln ton]	[mln boe]	
Polska	4,815	37,380	0,509	3,200	40,581
Norwegia	0,982	4,990	2,246	14,125	19,115
Litwa	0,927	7,138	n.m.	0	7,138

Zestawienie wielkości wydobycia ropy naftowej i gazu ziemnego na 31 grudnia 2015 roku z podziałem na kraje:

Wielkość wydobycia Grupy Kapitałowej LOTOS Petrobaltic w roku 2015

	Ropa naftowa [mln ton]	Gaz ziemny [mld m ³]	W przeliczeniu na [mln boe]
Polska	0,162	0,018	1,374
Litwa	0,063	n.m.	0,486
Norwegia	0,316	0,981	2,484
Sumarycznie wydobycie w ramach Grupy Kapitałowej LOTOS Petrobaltic za rok 2015	0,541	0,999	4,344

Zestawienie wielkości wydobycia ropy naftowej i gazu ziemnego na 31 grudnia 2014 roku z podziałem na kraje:

Wielkość wydobycia Grupy Kapitałowej LOTOS Petrobaltic w roku 2014

	Ropa naftowa [mln ton]	Gaz ziemny [mld m ³]	W przeliczeniu na [mln boe*]
Polska	0,160	0,018	1,352
Litwa	0,070	n.m.	0,537
Norwegia	0,075	0,221	1,957
Sumarycznie wydobycie w ramach Grupy Kapitałowej LOTOS Petrobaltic za rok 2014	0,305	0,239	3,846

Kryteria i metodologie wykorzystane do obliczeń: metoda objętościowa, bilans mas i Monte Carlo, audyty zasobowe prowadzone przez zewnętrznych audytorów.

Nasz biznes

Nasze paliwowe dziedzictwo – zarys historii Grupy Kapitałowej LOTOS

Grupa Kapitałowa LOTOS jest firmą o wieloletniej historii, co przekłada się na duże doświadczenie i wiarygodność firmy jako uczestnika rynku paliwowego nie tylko w Polsce, ale i na świecie. Od roku 1975 rozwijaliśmy się zarówno organicznie, rozszerzając zakres produkcji i usług, jak również poprzez przejęcia w kraju i za granicą, zwiększając nasz potencjał wydobywczy i przetwórczy.

W 2015 roku minęło 40 lat, od kiedy rafineria w Gdańsku przyjęła pierwszą partię ropy naftowej do swoich zbiorników rafineryjnych, która umożliwiła rozruch bloku paliwowego. Decyzja o budowie rafinerii zapadła w maju 1971 roku, w 1972 roku powołano przedsiębiorstwo Rafineria Nafty „Gdańsk” w budowie. W ciągu czterech lat na powierzchni 220 ha wybudowany został nowoczesny zakład, zaprojektowany do przerobu 3 mln ton ropy rocznie (dziś moce rozbudowanej rafinerii są ponad trzy razy większe), który miał dostarczać paliwa i oleje dla polskiej gospodarki.

W 1976 roku nazwa rafinerii została zmieniona na Gdańskie Zakłady Rafineryjne, nastąpił początek produkcji benzyn motorowych, a rok później ruszyła produkcja olejów silnikowych, do dziś flagowego produktu Grupy LOTOS. W 1980 roku rozpoczęło się wytwarzanie, produkowanych do tej pory, asfaltów przemysłowych oraz paliwa lotniczego. Dekadę później w Gdańsku zmieniono nazwę produkowanego od 1976 roku oleju mineralnego na LOTOS. Gdańskie Zakłady Rafineryjne stały się spółką akcyjną o nazwie Rafineria Gdańska S.A. w 1991 roku.

Do zmiany nazwy na obecną Grupę LOTOS S.A. doszło w 2003 roku, dwa lata przed debiutem na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Spółka pozyskała z oferty ponad miliard złotych, który przeznaczyła m.in. na realizację Programu Kompleksowego Rozwoju Technicznego (Programu 10+) oraz zakup akcji pakietów większościowych spółek tzw. rafinerii południowych oraz Przedsiębiorstwa Poszukiwań i Eksploatacji Złóż Ropy i Gazu „PETROBALTIC” S.A.

W ostatnim dziesięcioleciu jednym z kluczowych wydarzeń, które wpłynęło na dynamiczny rozwój Grupy LOTOS i poprawę jej konkurencyjności był wspomniany Program 10+ realizowany w latach 2007–2010. Projekt warty 5,6 mld zł był jedną z największych inwestycji w polskiej gospodarce w latach 2000–2010. Dzięki Programowi 10+ Grupa LOTOS m.in. zwiększyła swój potencjał przerobu ropy naftowej z 6 do 10,5 mln ton rocznie. Dzięki zastosowanym technologiom poprawiła się zarówno jakość paliw, jak również wskaźniki oddziaływania na środowisko.

W ramach działań związanych ze zwiększeniem potencjału produkcyjnego, Grupa Kapitałowa LOTOS dokonała przejęć poza granicami Polski. W 2011 roku dokonała akwizycji spółki LOTOS Geonafta będącej liderem wydobywania ropy na Litwie ze złóż lądowych. W 2013 roku w wyniku akwizycji pakietu Heimdal Grupa LOTOS, poprzez LOTOS Norge, uzyskała udział w czternastu koncesjach poszukiwawczo-wydobywczych oraz bezpośredni dostęp do jednego z kluczowych hubów gazowych na Norweskim Szelfie Kontynentalnym. Jest on jednocześnie jednym ze strategicznych obszarów eksportu gazu ziemnego z Norwegii do Europy Zachodniej i Wielkiej Brytanii. Eksport za pośrednictwem platformy Heimdal odpowiada za 15–20% eksportu gazu ziemnego z Norwegii.

Skala działalności

Z międzynarodowym rozmachem

Grupa Kapitałowa LOTOS jest jednym z największych i najbardziej efektywnych koncernów naftowych w Europie Środkowo – Wschodniej oraz drugim co do wielkości producentem paliw w Polsce. Za sprawą naszej korzystnej lokalizacji mamy bezpośredni dostęp do Morza Bałtyckiego, co umożliwia nam wyższą elastyczność surowcową oraz niższe koszty logistyki w transporcie morskim.

Grupa LOTOS, jako jedyna firma w Polsce, ma dostęp do węglowodorów w Polskiej Wyłącznej Strefie Ekonomicznej Morza Bałtyckiego. Prace w zakresie eksploatacji złóż ropy naftowej prowadzimy także w obszarze Norweskiego Szelfu Kontynentalnego i na lądowych złożach ropy naftowej na terytorium Litwy. Grupa Kapitałowa LOTOS, jako pionowo zintegrowany koncern, działa w oparciu o 2 segmenty sprawozdawcze: wydobywczy (upstream) oraz produkcji i handlu (downstream).

Segment wydobywczy

obejmuje działalność w zakresie pozyskiwania i eksploatacji złóż ropy naftowej i gazu ziemnego.

Segment produkcji i handlu

obejmuje działalność spółek w zakresie wytwarzania, przetwarzania produktów rafinacji ropy naftowej, jak również ich sprzedaży hurtowej i detalicznej oraz działalność pomocniczą, transportową i serwisową.

Wydobywczy



Portfel aktywów w trzech krajach: Norwegia, Polska, Litwa



Produkcja



Jedna z najbardziej zaawansowanych technologicznie rafinerii w Europie



Handel



Trzecia, co do wielkości, sieć stacji paliw w Polsce
476 obiektów
Hurtowa sprzedaż paliw i innych produktów ropopochodnych (asfalt i oleje)



28 369

baryłek dziennie *

poziom dziennego wydobycia
węglowodorów



10,2 mln ton

roczny poziom przerobu ropy
naftowej

* Uwzględniając średnią dzienną ilość wydobycia z zakupionego pakietu aktywów Sleipner przypadającą na Grupę Kapitałową LOTOS, zgodnie z efektywną datą zakupu 1 stycznia 2015 roku.

Gdzie jesteśmy obecni

Na koniec okresu raportowania w skład naszej grupy kapitałowej, oprócz Grupy LOTOS (spółka matka z siedzibą w Gdańsku i biurem w Warszawie, zarządzająca rafinerią w Gdańsku), wchodziło 15 spółek ze znakiem LOTOS w nazwie. Dwie z nich miały siedzibę poza terenem Polski: na Litwie (AB LOTOS Geonafta) i w Norwegii (LOTOS Exploration and Production Norge AS).

Terytorialny zasięg Grupy Kapitałowej LOTOS

Norwegia

21

koncesji na poszukiwanie
i wydobycie ropy
naftowej i gazu

Polska

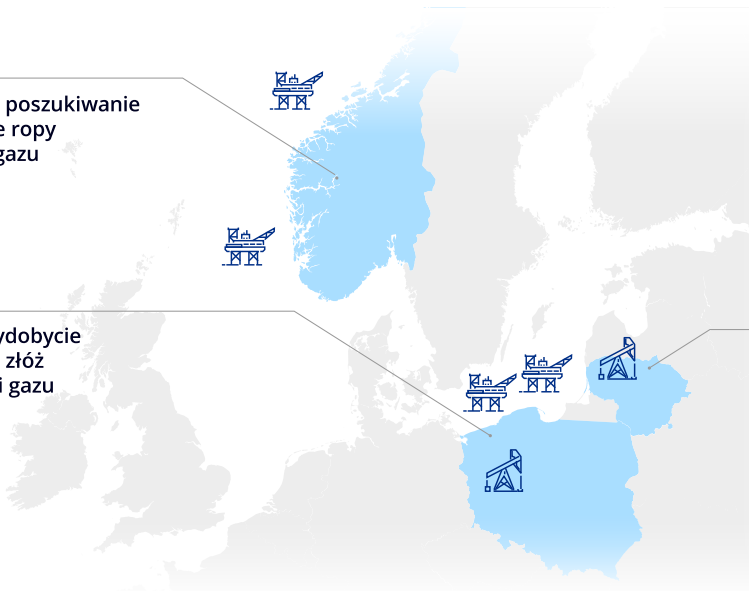
3

koncesje na wydobycie
i poszukiwanie złóż
ropy naftowej i gazu
ziemnego

Litwa

14

złóż w eksploatacji



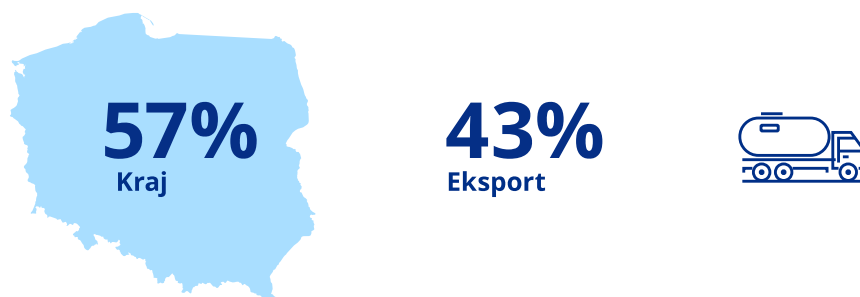
Nasze produkty i rynki

Najważniejszymi produktami Grupy Kapitałowej LOTOS są: benzyna bezołowiowa, olej napędowy i lekki olej opałowy, ciężki olej opałowy, asfalty, paliwo lotnicze, benzyna surowa, gaz płynny propan-butan (LPG), oleje bazowe oraz oleje smarowe: przemysłowe i silnikowe.

Do kluczowych rynków zbytu produktów rafinacji ropy naftowej należą: Polska oraz rynki Europy Północnej i Zachodniej, w tym Niemcy, Holandia, Belgia, Szwecja, Wielka Brytania, Francja, Estonia, Dania i Czechy.

Większość towarzyszącego wydobyciu gazu ziemnego sprzedajemy w ramach grupy kapitałowej. Gaz ziemny wydobywany w Norwegii jest sprzedawany do Wielkiej Brytanii i w Europie kontynentalnej, a kondensat w całości do Wielkiej Brytanii.

Przychody ze sprzedaży Grupy Kapitałowej LOTOS w podziale na rynki zbytu



W sumie jesteśmy obecni na 82 rynkach.

Rynki zbytu sprzedaży eksportowej

Benzyna surowa	zintegrowane koncerny paliwowe i koncerny petrochemiczne w Niemczech i Skandynawii oraz hub naftowy Amsterdam-Rotterdam-Antwerpia (ARA)
-----------------------	---

Benzyna motorowa	hub naftowy Amsterdam-Rotterdam-Antwerpia (ARA) oraz Szwecja i Wielka Brytania
-------------------------	--

Paliwo lotnicze	kraje skandynawskie oraz (drogą lądową) Republika Czeska
------------------------	--

Olej napędowy	Wielka Brytania, Niemcy oraz Republika Czeska
----------------------	---

Ciężki olej opałowy	bazy magazynowe globalnych firm tradingowych w Holandii, Szwecji, Estonii i Danii, z przeznaczeniem na reeksport poza kontynent europejski.
----------------------------	---



Zdecydowana większość sprzedaży zagranicznej realizowana jest transportem morskim, przy wykorzystaniu infrastruktury P.P.P. Naftoport Sp. z o.o. Pozostała sprzedaż zagraniczna paliw realizowana jest transportem lądowym.

Nasza marka

Jednym z naszych najcenniejszych aktywów jest [marka LOTOS](#). W 2015 roku jej wartość wyceniana została na ponad 1,4 mld zł przez dziennik „Rzeczpospolita”.

Pod marką LOTOS działają nasze stacje benzynowe: w segmencie premium jako LOTOS, a w segmencie ekonomicznym jako LOTOS Optima. Produkujemy i sprzedajemy paliwa premium LOTOS Dynamic, oleje premium LOTOS Quazar i oleje LOTOS Turdus. [zobacz więcej](#)

Zmiany w strukturze

W 2015 roku nastąpiły istotne zmiany w strukturze organizacyjnej Grupy Kapitałowej LOTOS, które zapoczątkowały proces przekształcenia organizacji w kierunku większej koncentracji segmentów biznesowych na działaniach operacyjnych (główny przedmiot działalności) wspieranych przez segmenty świadczące usługi dla struktur biznesowych, zapewniając tym samym skuteczną realizację celów strategicznych, optymalizację procesów, dynamizm w działaniu, zwiększenie elastyczności funkcjonowania oraz wzmocnienie funkcji korporacyjnych i nadzoru właścicielskiego. Efektem tych zmian było wdrożenie [nowej struktury organizacyjnej Grupy Kapitałowej LOTOS](#).

Forma własności i struktura prawna organizacji Grupy LOTOS

Grupa LOTOS jest spółką akcyjną, której głównym akcjonariuszem jest Skarb Państwa (53,2% akcji).

Na dzień 31 grudnia 2015 roku kapitał zakładowy Grupy LOTOS S.A. wynosił 184.873.362 zł i dzielił się na 184.873.362 akcji o wartości nominalnej 1 zł każda, w tym:

- i. 78.700.000 akcji zwykłych na okaziciela serii A,
- ii. 35.000.000 akcji zwykłych na okaziciela serii B,
- iii. 6.173.362 akcji zwykłych na okaziciela serii C,
- iv. 55.000.000 akcji zwykłych na okaziciela serii D.

Każda akcja uprawnia akcjonariusza do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

Struktura akcjonariatu Grupy LOTOS na dzień 31 grudnia 2015 roku

Akcjonariusze posiadający co najmniej 5% udziału w głosach na Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Grupy LOTOS w dniu 30 czerwca 2015 roku:

Podmiot	Ilość akcji LOTOS	Udział % na ZWZ	Udział % ogółem
Skarb Państwa	98.329.515	75,82%	53,19%
ING OFE	11.740.000	9,05%	6,35%
OFE PZU „Złota Jesień”	9.100.000	7,02%	4,92%

Akcjonariusze posiadający co najmniej 5% udziału w głosach na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu w dniu 27 stycznia 2016 roku

Podmiot	Ilość akcji LOTOS	Udział % na ZWZ	Udział % ogółem
Skarb Państwa	98.329.515	75,84%	53,19%
Nationale Nederlanden OFE*	10.584.287	8,16%	5,73%
OFE PZU „Złota Jesień”	9.100.000	7,02%	4,92%

* dawne ING OFE

W okresie raportowania Grupa LOTOS nie wyemitowała papierów wartościowych dających akcjonariuszom specjalne uprawnienia kontrolne. Na dzień publikacji niniejszego raportu Spółka nie posiada informacji o umowach między akcjonariuszami w sprawie wspólnego wykonywania głosów.

Jak funkcjonuje Grupa Kapitałowa LOTOS

Grupa Kapitałowa LOTOS w latach 2011–2015 koncentrowała się na działalności podstawowej, czyli poszukiwaniu i wydobyciu węglowodorów, przerobie ropy naftowej oraz handlu produktami naftowymi dążąc do poprawy efektywności handlowej w powiązaniu z optymalizacją procesów rafineryjnych i logistyki. Celem realizowanej strategii było wydłużenie łańcucha wartości i zwiększenie marż sprzedawanych produktów.

Misja Grupy Kapitałowej LOTOS

Innowacyjny i zrównoważony rozwój w obszarze poszukiwań i wydobycia oraz przerobu węglowodorów, handlu produktami najwyższej jakości zapewniający trwały wzrost wartości dla akcjonariuszy i osiąganie satysfakcji klienta, umożliwiający stałe doskonalenie i korzystanie z potencjału pracowników, realizowany w sposób odpowiedzialny wobec społeczeństwa i środowiska oraz zgodny z polityką bezpieczeństwa w sektorze energii.

Łańcuch wartości Grupy Kapitałowej LOTOS

Łańcuch wartości Grupy Kapitałowej LOTOS



Grupa Kapitałowa LOTOS w latach 2011–2015 koncentrowała się na działalności podstawowej, czyli poszukiwaniu i wydobyciu węglowodorów, przerobie ropy naftowej oraz handlu produktami naftowymi dążąc do poprawy efektywności handlowej w powiązaniu z optymalizacją procesów rafineryjnych i logistyki. Celem realizowanej strategii było wydłużenie łańcucha wartości i zwiększenie marż sprzedawanych produktów.

Poszukiwanie i wydobycie ropy naftowej i gazu

Strategiczne obszary dla segmentu poszukiwawczo – wydobywczego Grupy Kapitałowej LOTOS

Morze Bałtyckie, Polska Strefa Ekonomiczna

Wszystkie koncesje poszukiwawcze, poszukiwawczo-rozpoznawcze i produkcyjne oraz wydobywcze w polskiej strefie Morza Bałtyckiego są własnością LOTOS Petrobaltic (lub spółek w których ma udziały). Według stanu na dzień 31 grudnia 2015 roku Segment poszukiwawczo-wydobywczy operuje na:

6 koncesjach

na poszukiwanie i/lub rozpoznanie złóż ropy naftowej i gazu ziemnego w polskiej strefie ekonomicznej Morza Bałtyckiego w rejonach: Gotlandia, Łeba, Rozewie (postępowanie o przekształcenie koncesji na tzw. koncesję łączną jest w toku), a także Gaz Południe (termin obowiązywania koncesji upłynął w czerwcu 2016 roku) Słupsk W i Słupsk E. Łączna powierzchnia koncesji poszukiwawczo-rozpoznawczych na dzień 31 grudnia 2015 roku to ponad 6,2 tys km².

4 koncesjach na wydobycie węglowodorów na Morzu Bałtyckim:

- koncesja eksploatacyjna na złożu B3 na wydobywanie ropy naftowej i towarzyszącego jej gazu ziemnego, ważna do 2026 roku, zlokalizowana jest ok. 73 km na północ od Rozewia. Eksploatacja złoża trwa od 1992 roku,
- koncesja eksploatacyjna na złożu B8 (w posiadaniu spółki celowej B8 Sp. z o.o. BALTIC S.K.A.) na wydobywanie ropy naftowej i towarzyszącego jej gazu ziemnego, ważna do roku 2031, zlokalizowana jest ok. 70 km na północ od Jastarni. Złoże znajduje się w trakcie procesu zagospodarowania, podczas którego realizowana jest wstępna produkcja węglowodorów,
- koncesje wydobywcze B4 i B6 na wydobywanie gazu ziemnego, ważne do roku 2032, zlokalizowane są na północ od Łeby. Właścicielem tych koncesji jest spółka Baltic Gas Sp. z o.o. i Wspólnicy Sp. k. będąca wspólnym przedsięwzięciem utworzonym przez LOTOS Petrobaltic S.A. i CalEnergy Resources Poland Sp. z o.o. W ramach podpisanej umowy o współpracy pomiędzy LOTOS Petrobaltic S.A. i CalEnergy Resources Poland Sp. z o.o. trwa projekt przygotowujący do procesu zagospodarowania wyżej wymienionych złóż. Łączna powierzchnia koncesji wydobywczych na dzień 31 grudnia 2015 roku to 147,84 km².

W 2015 roku na Morzu Bałtyckim LOTOS Petrobaltic eksploatował złożo B3 oraz uruchomił wstępną produkcję węglowodorów ze złoża B8. Łączne wydobycie ropy naftowej ze złóż bałtyckich wyniosło 162,4 tys. ton, zaś wydobycie towarzyszącego gazu ziemnego wyniosło 18,3 mln m³.

[Informacje o aktualnych koncesjach](#)

Polska – działalność lądowa

W 2012 roku LOTOS Petrobaltic rozpoczął działania na obszarze lądowym w Polsce przy współpracy z PGNiG S.A., w 2013 roku spółki zawarły umowę o wspólnych operacjach w rejonie koncesji Kamień Pomorski w północnozachodniej części Polski, a w roku 2014 umowę o wspólnych operacjach na koncesji Górowo Iławeckie w północnowschodniej części Polski. Na obu koncesjach prowadzone są prace rozpoznawczo-poszukiwawcze.

Obszar lądowy Litwy

AB LOTOS Geonafta, spółka prowadząca działalność na Litwie w ramach segmentu poszukiwawczo-wydobywczego Grupy Kapitałowej LOTOS, jest liderem wydobycia ropy na Litwie ze złóż lądowych. Na koniec 2015 roku spółki z Grupy Kapitałowej AB LOTOS Geonafta łącznie prowadziły eksploatację 14 złóż. Grupa wydobyla w 2015 roku 63,4 tys. ton ropy naftowej.

Norweski Szelf Kontynentalny

Za rozwój działalności na Norweskim Szelfie Kontynentalnym odpowiada spółka LOTOS Exploration and Production Norge AS, z siedzibą w Stavanger. Według stanu na dzień 31 grudnia 2015 roku, po akwizycji pakietu aktywów wydobywczych Sleipner, LOTOS Norge jest udziałowcem w 27 koncesjach na poszukiwanie i wydobycie ropy naftowej na Norweskim Szelfie Kontynentalnym. W 2015 roku wydobycie na Norweskim Szelfie Kontynentalnym wyniosło 89,1 tys. ton ropy naftowej oraz 288,9 mln m³ gazu (316,5 tys. ton ropy naftowej oraz 981,3 mln m³ gazu uwzględniając roczną produkcję pakietu Sleipner, zgodnie z efektywną datą zakupu 1 stycznia 2015 roku).

Produkcja

Rafineria Grupy LOTOS w Gdańsku o nominalnej mocy przerobowej 10,5 mln ton ropy naftowej rocznie jest jednym z najmłodszych i najbardziej zaawansowanych technologicznie oraz przyjaznych ekologicznie kompleksów rafineryjnych w Europie.

Mocne strony rafinerii Grupy LOTOS:

- Wysoki współczynnik konwersji: oznacza on duży udział paliw w strukturze produkcji oraz selektywność w kierunku lekkich i średnich destylatów pozwalającą na skuteczne dopasowanie produkcji do struktury popytu krajowego i możliwości eksportowych.
- Położenie: rafineria jest położona na wybrzeżu Morza Bałtyckiego. Ze względu na bliskość geograficzną i bezpośrednie połączenie rurociągowie z infrastrukturą przeładunkową Portu Północnego, będącego częścią portu morskiego Gdańsk – leżącego bezpośrednio nad Zatoką Gdańską – stanowi to o jej korzystnej strategicznie lokalizacji, dając rafinerii istotną przewagę logistyczną w dostępie do surowców oraz kanałów sprzedaży produktów w stosunku do konkurencji w regionie.
- Unikalne połączenie kanałów zaopatrzenia w surowiec zapewniające równoczesny dostęp do dostaw surowców do rafinerii zarówno drogą lądową, z Rosji, za pośrednictwem sieci rurociągów PERN „Przyjaźń” S.A., jak i dostaw surowców drogą morską z wielu krajów oraz z własnych złóż.

Dostęp do dwóch kanałów zaopatrzenia pozwala nam na dywersyfikację dostaw surowca, a także płynną reakcję na zmienność cen produktów naftowych i gatunków ropy naftowej, co z kolei pozwala na skuteczną dywersyfikację gatunków ropy naftowej przerabianej w rafinerii.

Sprzedaż i logistyka

Działalność handlowa Grupy Kapitałowej LOTOS w 2015 roku prowadzona była w ramach Grupy LOTOS oraz jej spółek zależnych: LOTOS Paliwa, LOTOS Oil, LOTOS Asphalt, LOTOS-Air BP Polska. Grupa LOTOS prowadziła działalność handlową w kraju (sprzedaż do koncernów zagranicznych) oraz w eksporcie drogą morską i lądową, natomiast spółki prowadziły produkcję i sprzedaż na rzecz poszczególnych branż: paliwowej, olejowej i asfaltowej.

Grupa Kapitałowa LOTOS realizuje sprzedaż paliw na krajowym rynku detalicznym wyłącznie za pośrednictwem spółki LOTOS Paliwa. Na rynku hurtowym Grupa Kapitałowa LOTOS realizuje sprzedaż zarówno poprzez Grupę LOTOS – zaopatrując koncerny międzynarodowe oraz kluczowych klientów (przetargi do Agencji Rezerw Materiałowych i Agencji Mienia Wojskowego) oraz za pośrednictwem spółki LOTOS Paliwa – w transakcjach zawieranych z odbiorcami hurtowymi oraz niezależnymi operatorami.

W segmencie produkcji i handlu w 2015 roku Grupa Kapitałowa LOTOS sprzedała 10 924 tys. ton produktów, o 8,1% więcej niż w analogicznym okresie roku poprzedniego. Wzrost produkcji i sprzedaży Grupy Kapitałowej LOTOS był efektem bardzo korzystnych marż rafineryjnych utrzymujących się przez większość miesięcy 2015 roku.

Największy wzrost sprzedaży odnotowano w przypadku benzyny surowej (+77,8%) oraz paliwa bunkrowego (+ 69,7%) jednak produkty te nie są kluczowymi ze względu na stosunkowo niewielki wolumen produkcji i sprzedaży ogółem w skali roku. Największy spadek sprzedaży odnotowano w sprzedaży paliwa lotniczego (-19,6%) – co wynika ze zmiany kierunku rozwoju – odejściu od rynku hurtowego i skupieniu się na bardziej rentownych kanałach detalicznych.

Ponadto w 2015 roku Grupa LOTOS sprzedała ropę naftową (243 tys. ton) w ramach wygranego przetargu do Agencji Rezerw Materiałowych.

Największy udział w sprzedaży, podobnie jak w ubiegłych latach, miał olej napędowy. Wolumen sprzedaży oleju napędowego wyniósł w 2015 roku 4 853 tys. ton, osiągając tym samym 44,1% udziału w sprzedaży ogółem. Drugą, co do wielkości pozycją w ilościowej strukturze sprzedaży Grupy Kapitałowej LOTOS były benzyny, z udziałem na poziomie 14,1%. Wielkość wolumenu sprzedaży benzyny w roku 2015 wyniosła 1 547 tys. ton, co oznacza wzrost sprzedaży w stosunku do poprzedniego roku o 1,6%. Ostatnią pozycją, której udział w ogólnej masie sprzedaży Grupy Kapitałowej LOTOS ukształtował się na poziomie powyżej 10% jest ciężki olej opałowy, z udziałem w sprzedaży na poziomie 13,4%. Wielkość sprzedaży tej grupy produktów w 2015 roku wyniosła 1 477 tys. ton i wzrosła w porównaniu z rokiem poprzednim o 4,1%.

Paliwa:

Sprzedaż paliw (benzyny bezołowiowej, oleju napędowego oraz lekkiego oleju opałowego) realizowana przez Grupę Kapitałową LOTOS kierowana jest zarówno na rynek krajowy, jak i zagraniczny. LOTOS Paliwa prowadzi sprzedaż paliw wyłącznie na rynku krajowym, na którym głównymi odbiorcami są firmy paliwowe oraz sieć stacji paliw działających pod marką LOTOS.

Pozostałe produkty naftowe:

Ich sprzedażą zajmuje się Grupa LOTOS oraz jej spółki zależne lub współkontrolowane. LOTOS Oil zajmuje się sprzedażą olejów smarowych zarówno na rynku polskim, jak i zagranicznym, głównie poprzez dystrybutorów i autoryzowane serwisy obsługi klienta. **LOTOS Asphalt** realizuje sprzedaż asfaltów drogowych zarówno na rynku polskim, jak i w eksporcie, gdzie głównymi odbiorcami są firmy budowlane. LOTOS-Air BP Polska ma w ofercie paliwo lotnicze dostępne wyłącznie w kraju. Jego odbiorcami są linie lotnicze (tzw. segment *into plane*) oraz operatorzy rynku hurtowego.

O [największych odbiorcach](#) Grupy Kapitałowej LOTOS oraz efektywnych rozwiązaniach sprzedaży i logistyki szerzej piszemy w rozdziale "Produkt, klient. W trosce o jakość i bezpieczeństwo".

Pozostała działalność

Grupa Kapitałowa LOTOS prowadzi również działalność pomocniczą, która uzupełnia działalność podstawową. Wśród głównych podmiotów zależnych spółki prowadzących tego typu działalność są: LOTOS Serwis, RCEkoenergia, Energobaltic, LOTOS Terminale, LOTOS Infrastruktura, LOTOS Lab, LOTOS Straż oraz spółki z grupy kapitałowej Miliana Shipholding Company Ltd.

LOTOS Straż organizuje i prowadzi działania ratownicze na terenie rafinerii Grupy LOTOS w celu ochrony życia, zdrowia i mienia, a także likwidacji powstałych pożarów, katastrof technicznych, komunikacyjnych, awarii chemicznych, ekologicznych, oraz uczestniczy w likwidacji klęsk żywiołowych.

W ramach nadzoru nad operacyjnym zabezpieczeniem rafinerii Grupy LOTOS, LOTOS Straż prowadzi kontrole operacyjnego zabezpieczenia w zakresie:

- przejezdności dróg i dojazdów pożarowych i ich oznakowania,
- zaopatrzenia wodnego,
- funkcjonowania stałych, półstałych instalacji gaśniczych i zraszaczowych,
- sygnalizacji alarmowo – pożarowej.

LOTOS Lab świadczy usługi w zakresie badań produktów naftowych, wód, ścieków oraz środowiska pracy. Jest spółką przyjazną dla środowiska naturalnego, w pełni respektującą i stosującą w praktyce zasady bezpieczeństwa i higieny pracy, posiadającą nowoczesną, specjalistyczną aparaturę kontrolno-pomiarową. Należące do niej laboratorium jest dostępne 24 godziny na dobę, siedem dni w tygodniu. Badania są wykonywane w ciągu 24 godzin od dostarczenia próbki. Klientami spółki są międzynarodowe firmy kontrolne, organy państwowe, serwisy samochodowe oraz indywidualni zleceniodawcy. W 2004 roku spółka uzyskała certyfikat akredytacji wydany przez Polskie Centrum Akredytacji PCA (nr AB 474). Spółka posiada także ponad 120 akredytowanych metod.

LOTOS Ochrona świadczy usługi ochrony osób i mienia na rzecz Grupy LOTOS i spółek zależnych w zakresie przestrzegania wymogów bezpieczeństwa na powierzonym terenie. Na bieżąco realizuje współpracę z właściwymi terytorialnie komisariatami Policji. Wszyscy pracownicy ochrony są kwalifikowanymi pracownikami ochrony fizycznej oraz posiadają zezwolenie na pracę z bronią.

Pozostała działalność pomocnicza prowadzona przez spółki Grupy Kapitałowej LOTOS obejmuje m.in.:

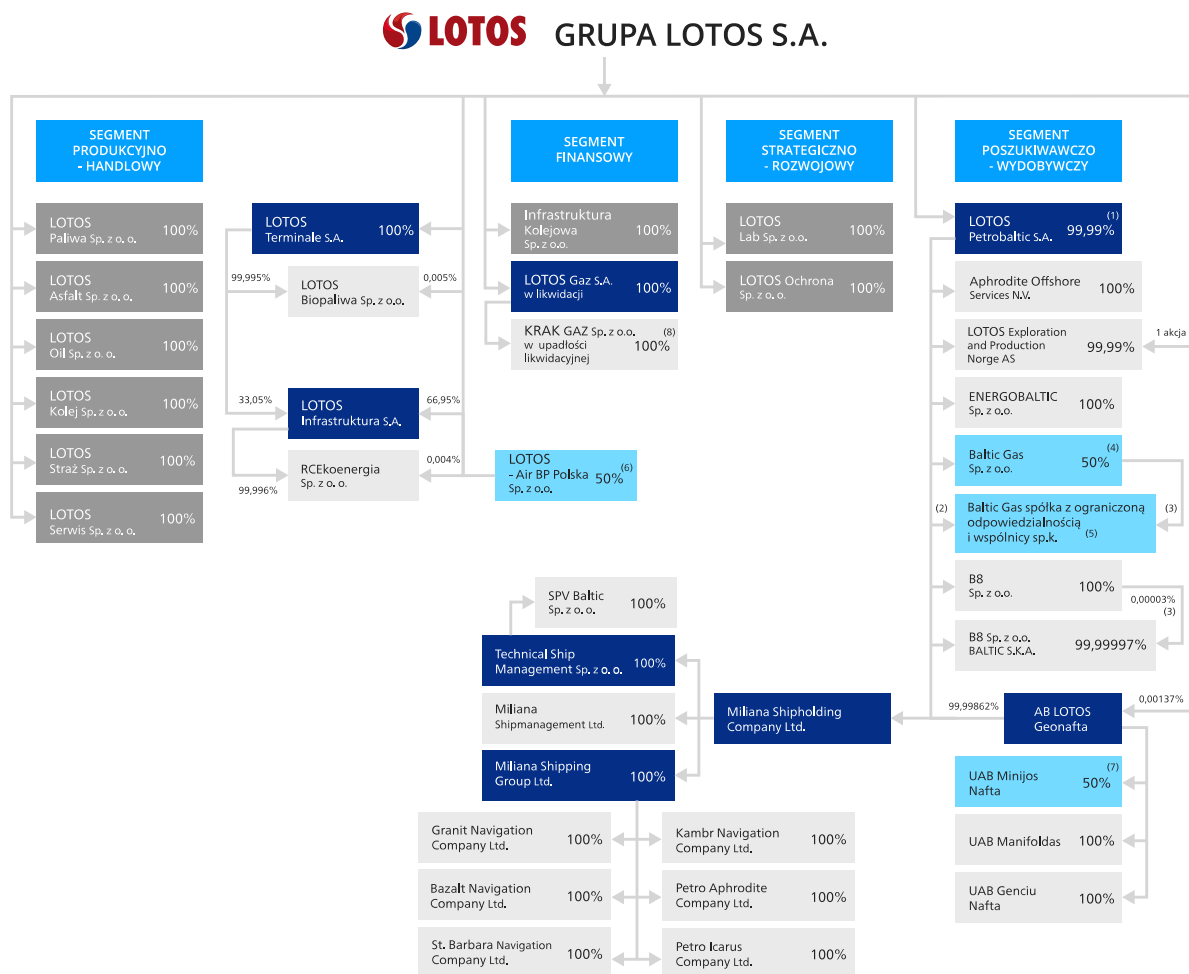
- utrzymanie ruchu mechanicznego, elektrycznego i automatyki oraz usługi remontowe,
- wytwarzanie i dystrybucję energii elektrycznej, ciepła, gazu płynnego (LPG) oraz kondensatu gazowego,
- magazynowanie i dystrybucję paliw,
- wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi,
- usługi logistyki morskiej polegające na odbiorze i magazynowaniu ropy naftowej w rejonie wydobycia, transporcie ropy naftowej ze złoża do portu oraz asyście ratowniczej dla platform.

Struktura Grupy Kapitałowej LOTOS

W skład Grupy Kapitałowej LOTOS, według stanu na 31 grudnia 2015 roku wchodziła Grupa LOTOS, jako podmiot dominujący oraz 34 spółki o profilu produkcyjnym i usługowym w tym:

- 13 spółek zależnych od Grupy LOTOS,
- 21 spółek pośrednio zależnych od Grupy LOTOS.

Struktura organizacyjna Grupy Kapitałowej LOTOS (stan na 31 grudnia 2015 roku)



(1) Skarb Państwa – 0,01%

(2) Komandytariusz

(3) Komplementariusz

(4) CalEnergy Resources Poland Sp. z o.o. - 50%

(5) CalEnergy Resources Poland Sp. z o.o. - Komandytariusz

(6) BP Europa SE – 50%

(7) Odin Energi A/S – 50%

(8) Spółka kontrolowana przez syndyka masy upadłościowej, nie wchodzi w skład Grupy Kapitałowej LOTOS S.A.

spółki klasyfikowane jako wspólne przedsięwzięcia, wycenione metodą praw własności, niewchodzące w skład Grupy Kapitałowej LOTOS S.A.

Ponadto Grupa LOTOS S.A. posiada 8,97% udziałów w kapitale zakładowym P.P.P.P. „NAFTOPORT” Sp. z o.o. (spółce należącej do grupy kapitałowej PERN „Przyjaźń” S.A z Płocka).

[Więcej o kluczowych Spółkach Grupy Kapitałowej LOTOS](#)

Model budowy wartości

Sześć kapitałów, jeden model

Nasze odpowiedzialne podejście do prowadzenia biznesu wyraża się nie tylko w sposobie podejmowania codziennych wyzwań, przed którymi staje nasza organizacja, ale również przez to, jak komunikujemy nasze dokonania oraz zamierzenia. Wychodząc naprzeciw zmianom w procesie raportowania definiowanym na poziomie Unii Europejskiej, już w 2015 roku udoskonaliśmy sposób tworzenia naszych raportów. Określamy obszary kluczowe dla naszej firmy i jej interesariuszy oraz przedstawiamy zintegrowane podejście do generowania wartości dla naszych interesariuszy. Efektem podjętego przez nas wysiłku jest także opracowanie modelu budowania wartości Grupy Kapitałowej LOTOS i towarzyszącego mu sposobu prowadzenia biznesu.

W modelu uwzględniliśmy wartości kluczowe dla naszej firmy oraz jej interesariuszy, a także czynniki ich tworzenia. Określiśmy także powiązane z nimi wskaźniki finansowe i pozafinansowe, które są wyznacznikami stopnia osiągniętych celów długoterminowych w poszczególnych segmentach naszego biznesu.

Kapitały, które posłużyły nam do zdefiniowania modelu budowania wartości Grupy Kapitałowej LOTOS zostały wytypowane przy uwzględnieniu wytycznych Międzynarodowej Rady ds. Raportowania Zintegrowanego (IIRC). Są to:



Kapitał finansowy



Kapitał produkcyjny



Kapitał intelektualny



Kapitał ludzki



Kapitał społeczny



Kapitał naturalny

Korzyści odnotowywane na skutek przyjęcia modelu budowy wartości Grupy Kapitałowej LOTOS:

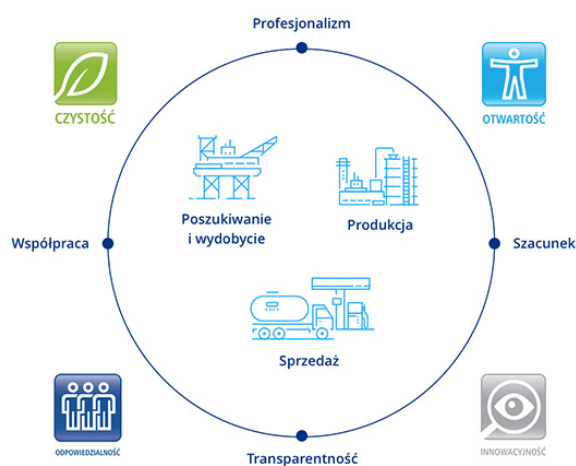
Zdobywamy pełniejszą wiedzę o tym, jak efektywnie wykorzystywać kapitały i relacje między nimi, aby tworzyć wartość dla naszej firmy i jej interesariuszy. Efekt ten osiągamy poprzez lepsze zrozumienie powiązań pomiędzy działaniami skoncentrowanymi na zrównoważonym rozwoju Grupy Kapitałowej LOTOS a aktywnościami skierowanymi na generowanie wartości w strefach wyższych przychodów czy marży operacyjnej, osiąganie większej wydajności majątku przedsiębiorstwa czy spełnianie oczekiwań naszych właścicieli oraz pozostałych interesariuszy.

Jak tworzymy wartość w Grupie Kapitałowej LOTOS?

NASZE KAPITAŁY



KORZYŚCI



NASZE WYNIKI 2015

Wybrane wskaźniki prezentujące stopień osiągania przez nas celów długoterminowych w poszczególnych kapitałach.

[Zobacz nasz interaktywny model budowy wartości](#)

Nadzór korporacyjny

Ład korporacyjny (ang. corporate governance) stanowi instrument podnoszący wiarygodność Grupy LOTOS, jako spółki notowanej na rynku regulowanym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie, a przez to także konkurencyjność rynkową całej Grupy Kapitałowej LOTOS.

Dokładamy starań, by nasza polityka informacyjna była zgodna z dobrymi praktykami i wspierała cel realizacji zasad ładu korporacyjnego, przez co rozumiemy przejrzystość działania Grupy LOTOS jako spółki giełdowej, zaufanie w relacjach z interesariuszami oraz konsekwentne budowanie wartości spółki dla akcjonariuszy.

Od debiutu giełdowego w czerwcu 2005 roku Grupa LOTOS przestrzegała większości zaleceń skodyfikowanych w dokumencie "Dobre praktyki w spółkach publicznych", a od początku 2008 roku realizowała „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW”, zmienione Uchwałą Rady Giełdy z dnia 19 października 2011 roku. Począwszy od 1 stycznia 2016 roku, Spółka realizuje znowelizowany zbiór Dobrych Praktyk Spółek Notowanych z 2016 roku.

[Więcej na temat ładu korporacyjnego](#)

Polityka informacyjna Grupy LOTOS

Zgodnie z wprowadzonymi zasadami informowania, raportujemy na bieżąco oraz w przypadku naruszenia którejkolwiek z zasad w sposób incydentalny lub trwały. Raporty są publikowane poprzez giełdową platformę Elektroniczna Baza Informacji (tzw. EBI), analogicznie jak raporty bieżące i umieszczane w dwóch wersjach językowych w internetowym serwisie relacji inwestorskich Spółki.

Relacje z inwestorami i interesariuszami budujemy w sposób partnerski, oparty na dialogu oraz satysfakcjonujący dla obu stron. Analizujemy i stopniowo wdrażamy nowe narzędzia relacji inwestorskich, doskonaląc treść i formę przekazu. Wykorzystujemy m.in. mailing, newsletter, stronę internetową, uczestnictwo w konferencjach skierowanych do akcjonariuszy instytucjonalnych, indywidualnych i przedstawicieli domów maklerskich, telekonferencje, spotkania indywidualne, dni otwarte dla analityków i inwestorów, uczestnictwo w RESPECT Index.

Do uczestników rynku skierowany jest internetowy [serwis relacji inwestorskich Grupy LOTOS](#), aktualizowany na bieżąco i dwujęzycznie (polski i angielski). Jego celem jest zapewnienie równego dostępu do informacji inwestorom i analitykom spoza Polski.

Walne zgromadzenie akcjonariuszy Grupy Kapitałowej LOTOS

Do kompetencji Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy należy szereg spraw określonych szczegółowo w Statucie Grupy LOTOS. Wszystkie sprawy wnoszone na Walne Zgromadzenie są uprzednio przedstawiane Radzie Nadzorczej do rozpatrzenia. Zasady uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu i wykonywania prawa głosu reguluje Regulamin Walnych Zgromadzeń Grupy LOTOS S.A. Regulamin zawiera również postanowienia dotyczące trybu zwoływania i odwoływania Walnego Zgromadzenia, jego otwarcia i przebiegu obrad oraz sposobu przeprowadzenia wyborów do Rady Nadzorczej.

Kluczowe dokumenty Grupy LOTOS, w tym Statut i Regulamin Walnych Zgromadzeń Akcjonariuszy dostępne są na naszej [stronie internetowej](#).

[Więcej o działalności Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy](#) (m.in. podjęte uchwały i zapytania akcjonariuszy).

Struktura nadzoru korporacyjnego w Grupie LOTOS



Rada Nadzorcza

Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Grupy LOTOS we wszystkich dziedzinach działalności Spółki. Rada realizuje swoje zadania kolegiąlnie, jednakże może powoływać stałe bądź doraźne komitety, sprawujące nadzór nad poszczególnymi sferami działalności Spółki. Ponadto Rada może delegować swoich członków do samodzielnego pełnienia określonych funkcji.

Zasady działania organu określa [Statut Grupy LOTOS oraz Regulamin Rady Nadzorczej](#)

Skład Rady Nadzorczej Grupy LOTOS IX kadencji

- Beata Kozłowska-Chyła – Przewodnicząca, [Pełny profil](#)
- Katarzyna Lewandowska – Wiceprzewodnicząca, [Pełny profil](#)
- Agnieszka Szklarczyk-Mierzwa – Sekretarz, [Pełny profil](#)
- Dariusz Figura – Członek, [Pełny profil](#)
- Mariusz Golecki – Członek, [Pełny profil](#)
- Maria Sierpińska – Członek, [Pełny profil](#)
- Katarzyna Witkowska – Członek, [Pełny profil](#)

W ramach Rady Nadzorczej Grupy LOTOS na stałe działają następujące komitety:

- Komitet Audytu
- Komitet Strategii i Rozwoju
- Komitet Organizacji i Zarządzania

[Więcej informacji o Radzie Nadzorczej Grupy LOTOS](#)

Zmiany w składzie Rady Nadzorczej IX kadencji w okresie raportowania zostały ujęte w [Sprawozdaniu Zarządu](#) z działalności Grupy LOTOS za rok 2015.

Na dzień 31 grudnia 2015 roku w skład Rady Nadzorczej Grupy LOTOS wchodził:

- Wiesław Skwarko – Przewodniczący
- Agnieszka Trzaskalska – Wiceprzewodnicząca
- Oskar Pawłowski – Sekretarz
- Małgorzata Hirszel – Członek
- Katarzyna Witkowska – Członek
- Michał Rumiński – Członek
- Robert Pietryszyn – Członek

Zarząd Grupy LOTOS

Zarząd reprezentuje Spółkę wobec osób trzecich oraz prowadzi wszelkie sprawy korporacyjne Grupy LOTOS. Ponadto poszczególni członkowie Zarządu prowadzą działania zgodnie z podziałem kompetencji wynikającym z funkcji operacyjnych powierzonych im w Spółce. Jednocześnie każdy z członków Zarządu ma prawo reprezentować Spółkę we wszystkich czynnościach sądowych i pozasądowych związanych z prowadzeniem Spółki, z wyłączeniem czynności zastrzeżonych postanowieniami Kodeksu Spółek Handlowych lub Statutem Spółki do kompetencji Walnego Zgromadzenia, lub Rady Nadzorczej oraz spraw przekraczających zwykły zarząd przedsiębiorstwem, które wymagają uprzedniej uchwały Zarządu oraz spraw znajdujących się w kompetencji innego członka Zarządu.

Zarząd działa na podstawie [Statutu Grupy LOTOS oraz Regulaminu Zarządu](#)

Skład Zarządu Grupy LOTOS IX kadencji



Robert Pietryszyn
Prezes Zarządu

Funkcję pełni od 13 maja 2016 roku.

[Pełny profil](#)



Mariusz Machajewski
Wiceprezes Zarządu ds.
Ekonomiczno-Finansowych

Funkcję pełni od 19 czerwca 2006 roku.

[Pełny profil](#)



Marcin Jastrzębski
Wiceprezes Zarządu ds.
Operacyjnych

Funkcję pełni od 13 maja 2016 roku.

[Pełny profil](#)



Przemysław Marchlewicz
Wiceprezes Zarządu ds.
Korporacyjnych

Funkcję pełni od 17 maja 2016 roku.

[Pełny profil](#)



Mateusz Aleksander Bonca
Wiceprezes Zarządu ds.
Strategii i Rozwoju

Funkcję pełni od 1 czerwca 2016 roku.

[Pełny profil](#)

[Więcej informacji o Zarządzie Grupy LOTOS](#)

Na dzień 31 grudnia 2015 roku w skład Zarządu Grupy LOTOS wchodził:

- Paweł Olechnowicz – Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny
- Mariusz Machajewski – Wiceprezes Zarządu, Dyrektor ds. Ekonomiczno-Finansowych
- Zbigniew Paszkowicz – Wiceprezes Zarządu, Dyrektor ds. Poszukiwań i Wydobywania
- Marek Sokołowski – Wiceprezes Zarządu, Dyrektor ds. Strategii i Rozwoju
- Maciej Szozda – Wiceprezes Zarządu, Dyrektor ds. Produkcji i Handlu.

Grupa Kapitałowa LOTOS jako aktywny uczestnik rynku paliwowego i inicjator rozwoju regionalnego

Tworzymy płaszczyznę do współpracy

Jesteśmy członkiem krajowych i międzynarodowych organizacji branżowych, biznesowych i specjalistycznych. Członkostwo w nich pozwala nam tworzyć płaszczyznę do współpracy pomiędzy koncernami z sektora energii zarówno w Polsce, jak i Europie, aktywnie uczestniczyć w procesie legislacyjnym w Polsce i Unii Europejskiej oraz działać na rzecz poprawy bezpieczeństwa w sektorze energii i propagowania dobrych praktyk w dziedzinie społecznej odpowiedzialności biznesu.

Angażujemy się także w inicjatywy zrzeszające firmy z Pomorza, gdzie prowadzimy naszą działalność i gdzie wywieramy znaczący wpływ na otoczenie. Poprzez uczestnictwo w lokalnych organizacjach staramy się być inicjatorem rozwoju regionalnego.

Organizacje branżowe, biznesowe i specjalistyczne, do których należała Grupa LOTOS w 2015 roku

Organizacje branżowe

Central Europe Energy Partners, CEEP

CEEP jest reprezentantem przedsiębiorstw energochłonnych oraz szeroko rozumianego sektora energii (m.in. ropa, gaz ziemny, węgiel, energia elektryczna, sieci elektroenergetyczne, odnawialne źródła energii, energia jądrowa itp.) z Europy Centralnej. Robert Pietrzych, Prezes Zarządu Grupy LOTOS w 2016 roku został wybrany do składu Rady Dyrektorów CEEP.

[Więcej informacji o CEEP](#)

FuelsEurope

Grupa LOTOS jest członkiem FuelsEurope z siedzibą w Brukseli, powstałej z połączenia organizacji EUROPIA i CONCAWE (Grupa LOTOS była członkiem od 2006 roku). FuelsEurope reprezentuje interesy 41 przedsiębiorstw posiadających rafinerie na obszarze Unii Europejskiej, dysponujących blisko 100% mocy przerobu ropy naftowej w UE.

[Więcej informacji o FuelsEurope](#)

Polska Organizacja Przemysłu i Handlu Naftowego – POPIHN

Jesteśmy członkiem-założycielem POPIHN działającego od 2003 roku i posiadamy reprezentację w zarządzie organizacji. Jednym z najważniejszych celów działalności Grupy LOTOS w ramach POPIHN jest zrównoważone tworzenie i kształtowanie konkurencyjnego rynku paliwowego w Polsce, między innymi poprzez działania na rzecz wprowadzenia zgodnych z prawem Unii Europejskiej zasad prowadzenia działalności gospodarczej oraz równych praw dla wszystkich uczestników polskiego rynku paliwowego.

[Więcej informacji o POPIHN](#)

Stowarzyszenie Naukowo – Techniczne Inżynierów i Techników Przemysłu Naftowego i Gazownictwa – SITPNiG

LOTOS Petrobaltic oraz LOTOS Terminale są członkami wspierającymi SITPNiG. Organizacja będąc stowarzyszeniem naukowo-technicznym, służy przemysłowi naftowemu i gazowniczemu oraz swoim członkom, działając na rzecz użyteczności społecznej przy realizacji zadań publicznych.

[Więcej informacji o SITPNiG](#)

Windsor Energy Group - WEG

W marcu 2009 roku Grupa LOTOS przystąpiła do Windsor Energy Group (WEG) z siedzibą w Londynie, niezależnego think tanku, który zajmuje się zagadnieniami związanymi z budowaniem międzynarodowego ładu i bezpieczeństwa w sektorze energii, ze szczególną koncentracją na sektorze ropy naftowej i gazu oraz energii alternatywnej.

[Więcej informacji o WEG](#)

World Petroleum Council – Polish National Committee

Uczestniczymy w Polskim Komitecie Sterującym. Organizacja założona w 1933 roku jest jedyną organizacją międzynarodową reprezentującą wszystkie gałęzie sektora naftowego.

[Więcej informacji o World Petroleum Council](#)

Polish Exploration and Production Industries Organisation (Organizacja Polskiego Przemysłu Poszukiwawczo – Wydobywczego)

Grupa LOTOS jest członkiem założycielem organizacji, skupiającej się głównie na zagadnieniach dotyczących poszukiwań i wydobywania węglowodorów.

[Więcej informacji o OPPPW](#)

Atlantic Council

Od września 2013 roku jesteśmy członkiem amerykańskiej organizacji, która promuje konstruktywne przywództwo i zaangażowanie w międzynarodowe sprawy dotyczące sektora energii, środowiska, światowej gospodarki i ekonomii oraz współpracy transatlantyckiej.

[Więcej informacji o Atlantic Council](#)

Polski Komitet Światowej Rady Energetycznej

Od 2015 roku jesteśmy członkiem Polskiego Komitetu Światowej Rady Energetycznej (ŚRE). ŚRE jest ogólnosiwiatową, pozarządową i niekomercyjną organizacją zajmującą się problemami zasobów energetycznych, produkcji różnych form energii, ich użytkowaniem oraz oddziaływaniem na środowisko. Głównym celem działalności ŚRE jest wspieranie zrównoważonego rozwoju i pokojowego wykorzystania zasobów energetycznych z największym pożytkiem dla krajów członkowskich oraz całego świata. ŚRE została utworzona w 1924 roku w Londynie, a Polska była wśród 40 krajów założycielskich. Obecnie jest to organizacja akredytowana przy Organizacji Narodów Zjednoczonych, reprezentująca ponad 90 krajów członkowskich i ponad 3 000 podmiotów sektora energii wywodzących się z tych krajów.

[Więcej informacji o Polskim Komitecie Światowej Rady Energetycznej](#)

Polska Izba Przemysłu Chemicznego

W 2014 roku Grupa LOTOS została członkiem Polskiej Izby Przemysłu Chemicznego (PIPC), organizacji wspierającej rozwój branży chemicznej oraz reprezentującej swoich członków wśród przedstawicieli organów administracji państwowej i organizacji międzynarodowych.

[Więcej informacji o PIPC](#)

Organizacje biznesowe

Business Centre Club – BCC

Działania Grupy LOTOS w ramach BCC koncentrują się na współpracy w zakresie inicjatyw, których celem jest rozwój polskiej gospodarki, zwiększenie liczby miejsc pracy i pomoc przedsiębiorcom.

[Więcej informacji o BCC](#)

European League for Economic Cooperation ELEC

Liga Europejskiej Współpracy Gospodarczej to pozarządowa, bezpartyjna, międzynarodowa organizacja stawiająca sobie za cel popieranie ekonomicznej integracji, umacnianie tożsamości społeczno – kulturowej społeczeństw europejskich oraz działanie na rzecz zwiększania roli Europy na arenie międzynarodowej. Grupa LOTOS jest członkiem organizacji od 2002 roku.

[Więcej informacji o ELEC](#)

Gdański Klub Biznesu

Gdański Klub Biznesu jest organizacją przedsiębiorców, właścicieli i szefów czołowych firm regionu Pomorskiego, działającą od 1994 roku. Grupa LOTOS od 2002 roku jest członkiem organizacji.

[Więcej informacji o Gdańskim Klubie Biznesu](#)

Stowarzyszenie „Pomorskie w Unii Europejskiej”

Stowarzyszenie „Pomorskie w Unii Europejskiej” wspomaga działania samorządów województwa pomorskiego, uczelni, instytucji oraz przedsiębiorstw na forum Unii Europejskiej. Grupa LOTOS należy do stowarzyszenia od 2010 roku.

[Więcej informacji o Stowarzyszeniu „Pomorskie w Unii Europejskiej”](#)

Klub Polskiej Rady Biznesu

Klub powstał w 1997 roku z inicjatywy Polskiej Rady Biznesu – organizacji skupiającej elitę polskich przedsiębiorców – działającej na rzecz rozwoju polskiej gospodarki i konsolidacji środowiska biznesowego. Grupa LOTOS jest członkiem organizacji od 2005 roku.

[Więcej informacji o KPRB](#)

Polskie Forum Akademicko – Gospodarcze – PFAG

Polskie Forum Akademicko – Gospodarcze (PFAG), założone w 1992 roku, jest stowarzyszeniem powołanym do budowania ścisłej współpracy między środowiskiem akademickim i biznesem na rzecz innowacyjnych rozwiązań wykorzystujących fundusze krajowe i unijne. Poprzez członkostwo w Polskim Akademickim Forum Gospodarczym od 2004 roku działamy czynnie na rzecz intensyfikacji współpracy gospodarczo – akademickiej.

[Więcej informacji o PFAG](#)

Organizacje propagujące ideę społecznej odpowiedzialności biznesu

Forum Odpowiedzialnego Biznesu

[Więcej informacji o Forum Odpowiedzialnego Biznesu](#)

UN Global Compact

[Więcej informacji o UN Global Compact](#)

Organizacje specjalistyczne

Pracodawcy Rzeczypospolitej Polskiej

[Więcej informacji o Pracodawcy Rzeczypospolitej Polskiej](#)

Stowarzyszenie Emitentów Giełdowych

[Więcej informacji o SEG](#)

Polskie Towarzystwo Ekonomiczne

[Więcej informacji o PTE](#)

Klub Polskie Forum ISO 14000

[Więcej informacji o Klubie Polskim ISO 14000](#)

Klub Polskie Forum ISO 9000

[Więcej informacji o Klubie Polskim Forum ISO 9000](#)

Stowarzyszenie Księgowych w Polsce

[Więcej informacji o SKWP](#)

Polska Okręgowa Izba Inżynierów Budownictwa

[Więcej informacji o Polskiej Okręgowej Izbie Inżynierów Budownictwa](#)

Polskie Stowarzyszenie Zarządzania Kadrami

[Więcej informacji o Polskim Stowarzyszeniu Zarządzania Kadrami](#)

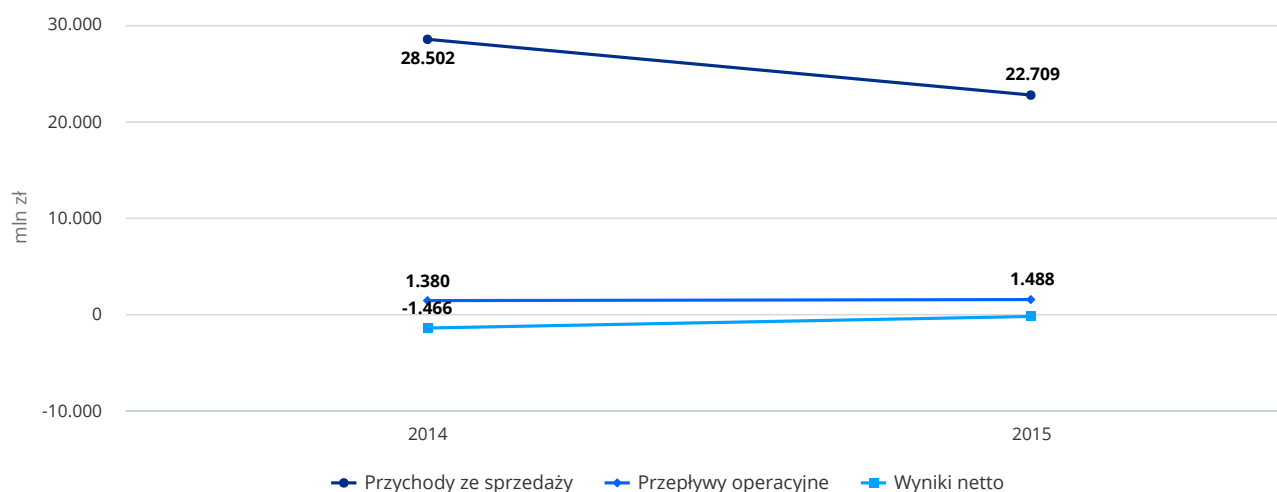
Wyniki finansowe Grupy Kapitałowej LOTOS w 2015 roku

Dobre wyniki operacyjne

Konsekwentnie realizowana przez Grupę Kapitałową LOTOS w 2015 roku strategia zmierzająca do maksymalizacji marży zintegrowanej zaowocowała wzrostem potencjału produkcyjnego i lepszą efektywnością operacyjną, co przyczynia się do osiągnięcia dobrych wyników na poziomie operacyjnym

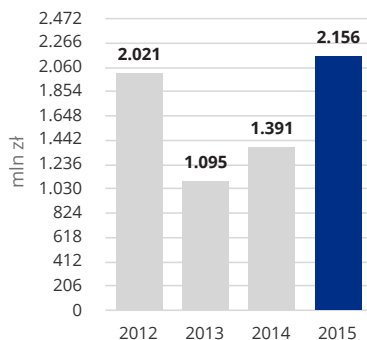
Wdrożona przez nas strategia maksymalizacji marży w 2015 roku miała odzwierciedlenie w dobrych wynikach na poziomie operacyjnym. W latach 2012–2015 wartość zysku oczyszczonego EBITDA LIFO wynosiła średnio 1,67 mld zł, natomiast w 2015 roku była na poziomie 2,16 mld zł. To najwyższy poziom w historii naszej firmy. Osiągnięcie dobrych wyników operacyjnych było możliwe, mimo że przychody ze sprzedaży na poziomie skonsolidowanym w 2015 roku były o 20% niższe niż w 2014 roku i wyniosły 22 709 mln zł oraz w związku ze zniżką notowań produktów naftowych na światowych rynkach. Wynik netto w 2015 roku wyniósł -263,3 mln zł. Przepływy gotówkowe z działalności operacyjnej osiągnęły stabilny poziom 1 408 mln zł. Wynik netto w 2015 roku wyniósł -263,3 mln zł. Spółka zwiększyła w 2015 roku przepływy gotówkowe z działalności operacyjnej oraz poprawiła swoją zdolność do obsługi zadłużenia (zmniejszenie wskaźnika zadłużenia netto do oczyszczonego EBITDA LIFO).

Kluczowe dane finansowe Grupy Kapitałowej LOTOS (mln zł)



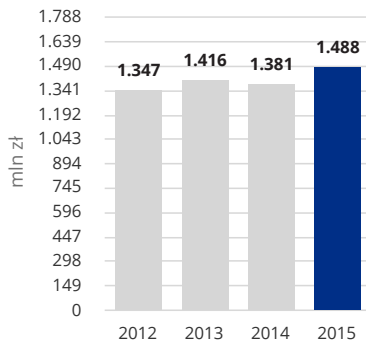
Grupa LOTOS od ponad 10 lat na GPW

Oczyszczona EBITDA LIFO (w mln zł)



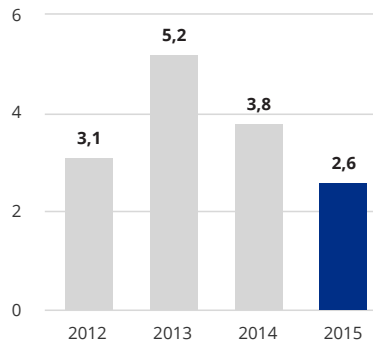
Fluktuacje wyniku spowodowane są zmieniającym się otoczeniem makro; średnia dla lat 2012–2015: 1 666 mln zł.

Przepływy operacyjne z działalności operacyjnej (w mln zł)



Stabilny poziom generowania gotówki z działalności operacyjnej; średnia dla lat 2012–2015: 1 408 mln zł.

Wskaźnik zadłużenia netto do oczyszczonej EBITDY LIFO



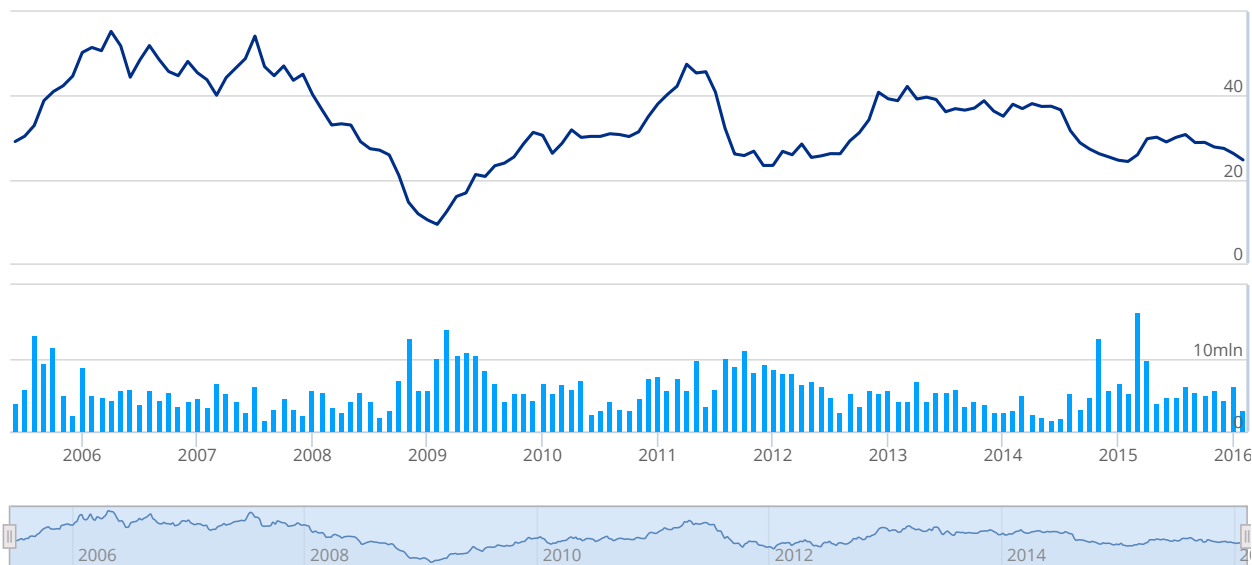
Poprawiająca się zdolność do obsługi istniejącego poziomu zadłużenia.

Akcje Grupy LOTOS notowane są na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie (GPW) od czerwca 2005 roku. Znajdujemy się w indeksie WIG20, czyli 20 największych spółek, których akcje są przedmiotem obrotu GPW oraz w indeksach WIG-Paliwa i RESPECT Index.

Notowania akcji Grupy LOTOS od debiutu

Wybierz

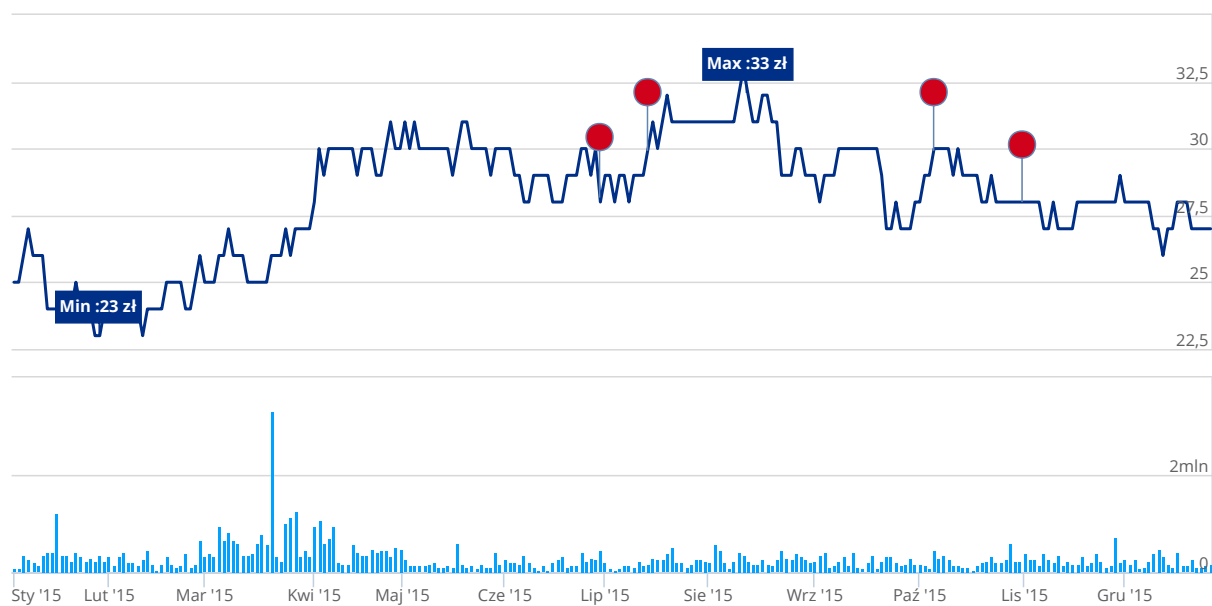
Filtruj od: Cze 1, 2005 Do: Lut 11, 2016



Kurs akcji (zł) i wolumen obrotu (szt.) – od dnia debiutu na GPW

W 2015 roku docelowa cena akcji Grupy LOTOS, szacowana przez biura maklerskie wahała się w przedziale 22,90 zł – 33,50 zł. Faktyczny minimalny kurs zamknięcia w raportowanym roku wyniósł 23,83 zł, zaś maksymalny 33,15 zł. Rok kalendarzowy Spółka zamknęła wyceną akcji na poziomie 27 zł.

Czynniki wpływające na kurs, w tym ważne wydarzenia w Grupie LOTOS:

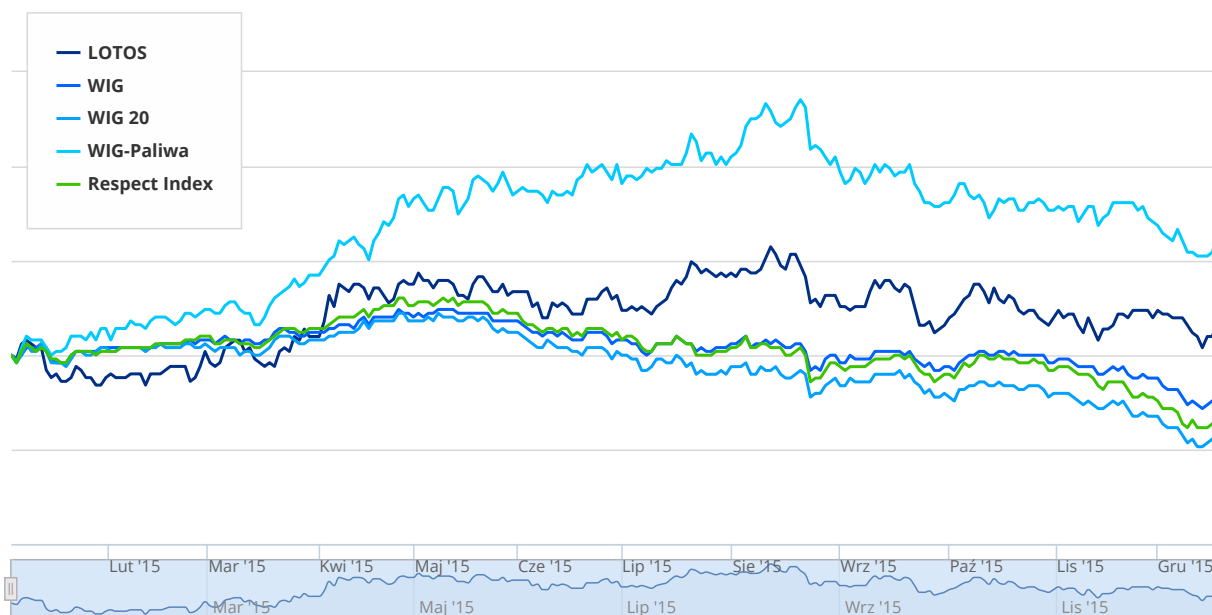


Pomimo mediany wycen domów maklerskich powyżej 30 zł za akcję Grupy LOTOS, kurs nie wykazywał reakcji na pozytywne informacje w drugiej połowie 2015 roku, dotyczące m.in. pierwszego wydobycia ropy ze złoża B8 oraz umowy z Exxon Mobil o przejęciu aktywów Sleipner i zniżkował, czego pośrednim powodem mogło być tłumienie potencjału wzrostowego przez otwarcie w II połowie 2015 roku krótkich pozycji na walorze LOTOSU.

Struktura rekomendacji biur maklerskich dla akcji Grupy LOTOS w 2015 roku

Cena docelowa akcji Grupy LOTOS wyceniana przez biura maklerskie wahała się w przedziale 22,90–33,50 zł wobec 25,80–54,07 zł w 2014 roku. Akcje Grupy LOTOS w 2015 roku wyceniane były średnio na poziomie 30,47 zł wobec 37,90 rok wcześniej.

Kurs akcji Grupy LOTOS na tle WIG, WIG20/WIG30, WIGPaliwa, RESPECT Index [%]



W 2015 roku notowania akcji Grupy LOTOS zachowywały się lepiej niż trend rynkowy. Indeks obejmujący wszystkie spółki notowane na Głównym Rynku – WIG spadł o 9,6%, a roczna zmiana indeksu WIG20 wyniosła -19,7%. W ujęciu branżowym wzrost odnotował WIG-Paliwa +32,2%, a indeks WIG-Energetyka zanotował spadek o 31,4%. Indeks spółek odpowiedzialnych społecznie RESPECT w 2015 roku spadł o ponad 15,1%.

Polityka dywidendy w Grupie LOTOS

Zawieszenie wypłat dywidendy z zysków lat objętych Strategią biznesową 2011–2015 wynikało z optymalizacji struktury finansowania Grupy Kapitałowej LOTOS. Strategia finansowa Grupy LOTOS zakładała możliwość wypłaty dywidendy na poziomie do 30% zysku netto.

Dywidenda i stopa dywidendy za lata 2006–2015 (zł)

Rok obrotowy	Dywidenda	Dywidenda na akcję	Cena akcji na koniec roku wypłaty dywidendy	Stopa dywidendy*
2005	0,0	0,0	44,2	-
2006	40 932 000,0	0,4	49,3	0,7
2007	0,0	0,0	44,5	-
2008	0,0	0,0	12,0	-
2009	0,0	0,0	31,8	-
2010	0,0	0,0	36,4	-
2011	0,0	0,0	23,3	-
2012	0,0	0,0	41,2	-
2013	0,0	0,0	35,5	-
2014	0,0	0,0	27,0	-
2015	0,0	0,0	-	-

* Stopa dywidendy – stosunek wartości dywidendy przypadającej na jedną akcję do ceny akcji.

Historyczne dywidendy na akcję (zł)

Rok obrotowy	Dywidenda na akcję	% zysku netto	Dzień prawa do dywidendy	Dzień wypłaty dywidendy
2005	0,0	0,0	-	-
2006	0,4	10,1	11.06.2007	nie później niż 31.07.2007
2007	0,0	0,0	-	-
2008	0,0	0,0	-	-
2009	0,0	0,0	-	-
2010	0,0	0,0	-	-
2011	0,0	0,0	-	-
2012	0,0	0,0	-	-
2013	0,0	0,0	-	-
2014	0,0	0,0	-	-
2015	0,0	0,0	-	

* Dzień prawa do dywidendy – dzień, według którego ustala się listę akcjonariuszy uprawnionych do dywidendy za dany rok obrotowy

* Dzień wypłaty dywidendy – dzień, w którym wypłaca się dywidendę akcjonariuszom Spółki

Zarząd Grupy LOTOS nie posiada informacji na temat umów, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.

Odpowiedzialni wyróżnieni indeksem

W 2015 roku Grupa LOTOS już po raz dziewiąty weszła do elitarnego grona spółek indeksu RESPECT Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie (GPW). Jest to pierwszy w Europie Środkowo-Wschodniej indeks spółek odpowiedzialnych. Obejmuje firmy działające zgodnie z najlepszymi standardami zarządzania w zakresie ładu korporacyjnego (ang. corporate governance), ładu informacyjnego i relacji z inwestorami, a także z uwzględnieniem czynników ekologicznych, społecznych i pracowniczych.

Grupa LOTOS jest obecna w RESPECT Index od jego powstania w 2009 roku. Do tej pory GPW ogłosiła dziewięć edycji indeksu, a najnowszy skład RESPECT Index – liczący łącznie 23 spółki – obowiązuje od 21 grudnia 2015 roku.

[Więcej na temat RESPECT Index](#)

Co dla nas oznacza być w gronie RESPECT Index

W Grupie LOTOS każdy z obszarów ujętych w nazwie indeksu znajduje odzwierciedlenie w codziennej praktyce biznesowej. Jako uczestnik RESPECT Index traktujemy je, jako podstawę naszego rozumienia społecznej odpowiedzialności na rynku kapitałowym.



Responsibility
odpowiedzialność



Ecology
ekologia



Sustainability
zrównoważony
rozwój



Participation
uczestnictwo



Environment
środowisko



Community
społeczność



Transparency
przejrzystość

[Więcej na ten temat](#)

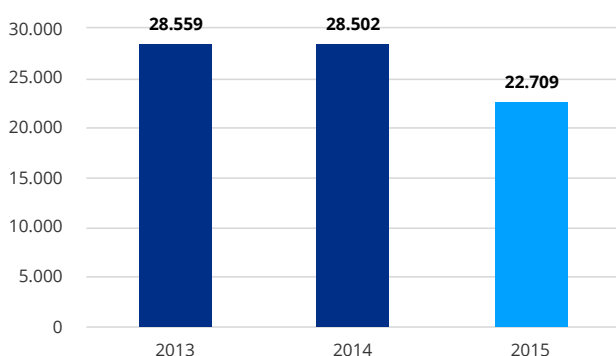
Innowacyjni w działaniu – stabilni finansowo

Główną przyczyną spadku przychodów w 2015 roku były niższe notowania ropy i produktów naftowych na rynkach światowych. W efekcie zmalały przychody zarówno w segmencie wydobywczym, jak i produkcji i handlu (o 26,5% spadły średnie ceny sprzedaży produktów ropopochodnych).

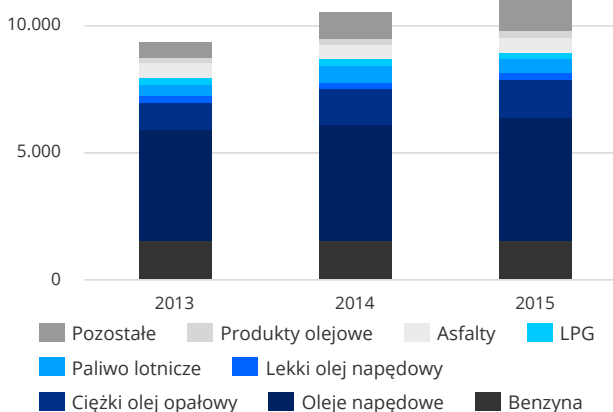
Zwiększył się natomiast wolumen sprzedaży. W Polsce wzrost spowodowany był głównie większą sprzedażą: oleju napędowego w kanale detalicznym i hurtowym, paliwa bunkrowego – w związku ze zmianą norm zasilania w obszarze SECA – oraz LPG.

Zwiększenie sprzedaży eksportowej spowodowane było głównie możliwością uzyskiwania bardzo korzystnych marż rafineryjnych. W efekcie w 2015 roku opłacalne było maksymalizowanie produkcji nawet przy sprzedaży w eksporcie po cenach niższych niż w kraju.

Przychody ze sprzedaży (mln zł)



Struktura asortymentowa sprzedaży Grupy Kapitałowej LOTOS w podziale na najważniejsze produkty (w tys. ton)



o 122,8 mln zł (+10,6% vs. 2014) wzrosły koszty sprzedaży Grupy Kapitałowej LOTOS. Wzrost był głównie skutkiem powiększenia (+8,4%) wolumenu sprzedaży oraz wyższego średniorocznego kursu dolara (+19,7% vs. 2014)

W jaki sposób kształtował się wynik operacyjny Grupy LOTOS w 2015 roku?

Poprawa wyniku na sprzedaży o 1 425 mln zł w stosunku do roku poprzedniego nastąpiła przede wszystkim dzięki wyższemu spadkowi kosztu własnego sprzedaży od spadku przychodów ze sprzedaży.

Koszt własny sprzedaży w 2015 roku w Grupie Kapitałowej LOTOS wyniósł **20 249,0 mln zł** (-26,3% vs. 2014). Szacunkowy jednostkowy koszt własny w 2015 roku wyniósł **1 803 zł/t** (-32,0% vs. 2014). Jednostkowa marża na sprzedaży w 2015 roku była na poziomie **219 zł/t** (+119,0% vs. 2014). Skonsolidowany zysk na sprzedaży Grupy Kapitałowej LOTOS w 2015 roku wyniósł **2 460,4 mln zł** (+1 425,1 mln zł vs. 2014).

Rosnący wolumen sprzedaży oraz wahania kursów walutowych pociągnęły za sobą wzrost kosztów sprzedaży.

Wzrost kosztów sprzedaży o 122,8 mln zł (+10,6% vs. 2014) był głównie skutkiem wzrostu (+8,4%) wolumenu sprzedaży oraz wyższego średniorocznego kursu dolara (+19,7% vs. 2014).

Ujemny wynik na pozostałej działalności operacyjnej

Wynik na pozostałej działalności operacyjnej w 2015 roku wyniósł -293,0 mln zł i uwzględniał przede wszystkim rezerwę na ryzyko związane z zakwestionowaniem przez organy podatkowe prawa do odliczenia podatku VAT w wysokości 161 mln zł⁽¹⁾. Dodatkowo istotny wpływ na wyniki z pozostałej działalności operacyjnej miało m.in. zawiązanie odpisów aktualizujących aktywa na Litwie związane ze złożami spółek Grupy Kapitałowej AB LOTOS Geonaftha w wysokości około 69 mln zł, a także odpisu aktualizującego na obszarze Sambia E o około 12 mln zł oraz odpisu aktualizującego wartość stacji paliw na poziomie 8 mln zł. Dodatkowy wpływ miało także odniesienie w koszty wartości netto zlikwidowanych aktywów niematerialnych na poszukiwania i ocenę zasobów – koncesje norweskie (PL362, PL035B, PL503) na poziomie około 15 mln zł, odpisy nakładów i koszty związane z projektem B8 około 41 mln zł oraz dokonanej aktualizacji rezerwy w związku z doszacowaniem przyszłych kosztów usunięcia platformy MOPU (Mobile Production Offshore Unit) ze złoża YME w Norwegii o około 10 mln zł.

¹ zgodnie z decyzją Urzędu Kontroli Skarbowej, patrz [nota 9.4](#) dodatkowych informacji i objaśnień Skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok 2015

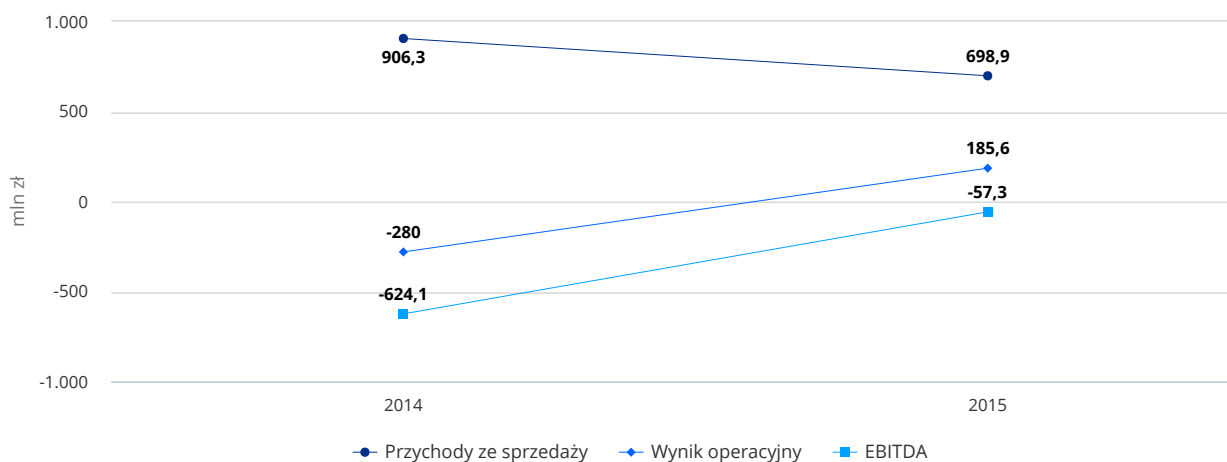
Osiągnięty zysk operacyjny

Osiągnięty zysk operacyjny Grupy Kapitałowej LOTOS za 2015 roku na poziomie **423,4 mln zł** składa się z zysku operacyjnego w segmencie produkcji i handlu w wysokości 449,0 mln zł skorygowanego o stratę operacyjną w segmencie wydobywczym w wysokości -57,3 mln zł.

W 2015 roku miało miejsce znaczne ograniczenie strat operacyjnych w segmencie wydobywczym, przy jednoczesnym osiągnięciu zyskowności w segmencie produkcji i handlu, pomimo zmniejszenia wartości osiągniętych przychodów w obu segmentach

Wyniki operacyjne segmentu wydobywczego

Wykres Wyników operacyjnych segmentu wydobywczego (mln zł)

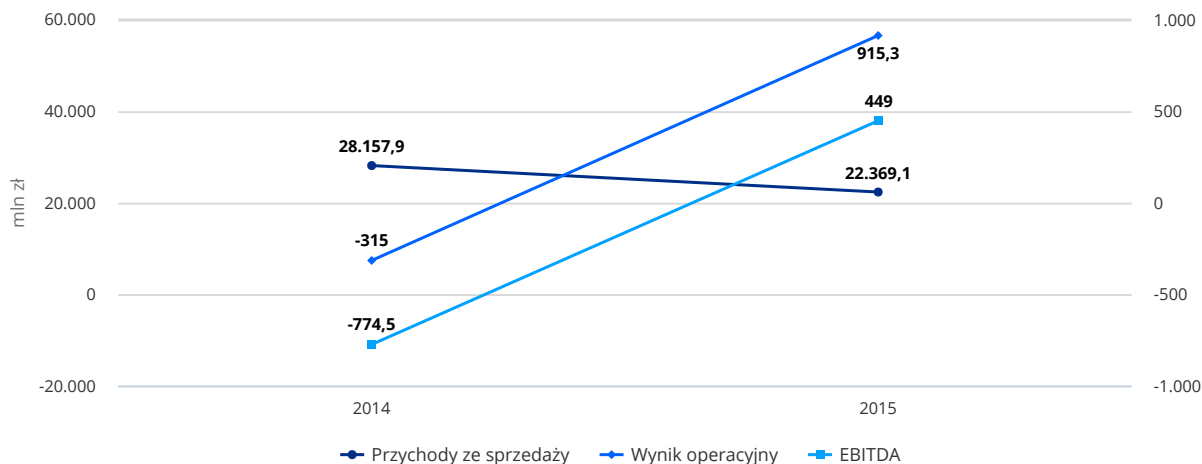


Niższe przychody segmentu wydobywczego w 2015 roku (-22,9% vs. 2014) były przede wszystkim skutkiem niższych notowań ropy i produktów naftowych na rynkach światowych zredukowanych korzystnym wpływem wzrostu wolumenu sprzedaży ropy i gazu oraz wpływem wyższego średniorocznego kursu dolara.

Wynik operacyjny segmentu wydobywczego w 2015 roku obciążony jest kosztami zdarzeń o nietypowym charakterze (głównie odpisy aktualizujące i likwidacja aktywów) w wysokości około 151 mln zł (w roku 2014 było to 785 mln zł, głównie w wyniku zawiązania odpisów aktualizujących oraz odpisów z tytułu zaniechania inwestycji). Mniejsze niż w roku 2014 koszty związane z jednorazowymi zdarzeniami odzwierciedliły się w osiągnięciu przez Grupę Kapitałową LOTOS niższej straty operacyjnej na poziomie 57,3 mln zł. Zmiana poziomu EBITDA w 2015 roku w stosunku do roku 2014 wynika z niższego o 101,2 mln zł kosztu amortyzacji.

Wyniki operacyjne segmentu produkcji i handlu

Wykres wyników operacyjnych segmentu produkcji i handlu (mln zł)



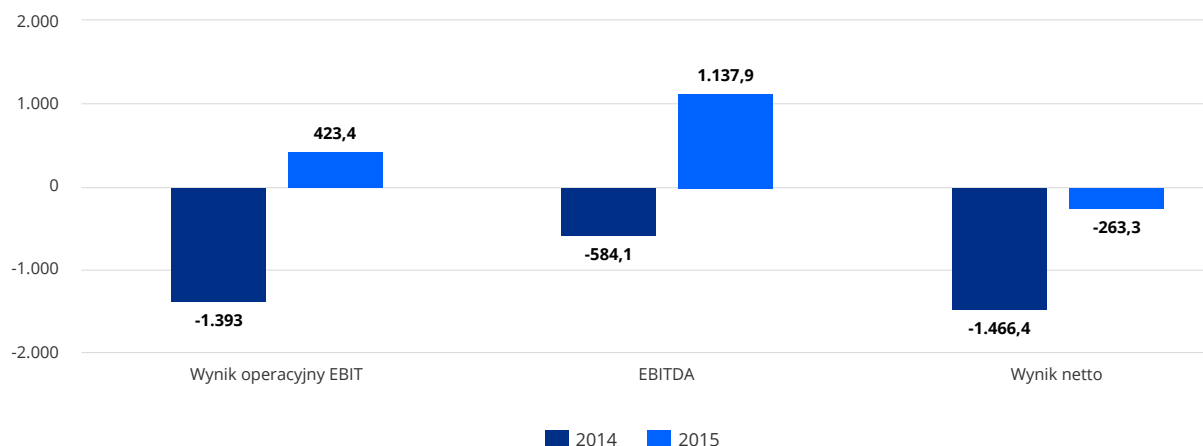
Niższy poziom przychodów ze sprzedaży segmentu produkcji i handlu w 2015 roku (vs. 2014) jest głównie efektem niższej o 26,5% średniej ceny sprzedaży związanej z niższymi notowaniami produktów naftowych na rynkach światowych, skorygowanej wyższym kursem dolara.

Grupa Kapitałowa LOTOS wykazała w segmencie produkcji i handlu za 2015 rok zysk operacyjny na poziomie 449,0 mln zł. Zmiana wyniku operacyjnego w stosunku do roku 2014 jest efektem między innymi dokonanych w 2014 roku odpisów na zapasach w kwocie 450,9 mln zł i związanego z nimi niższego kosztu wytworzenia w I półroczu 2015 roku. Równocześnie na skutek znacznego spadku cen ropy i produktów naftowych w II półroczu 2015 roku i koniecznością urealnienia do cen bieżących wartości utrzymywanych na koniec 2015 roku zapasów surowców, produktów, półproduktów i towarów wynik operacyjny uległ obniżeniu o 264,2 mln zł (odpis aktualizujący zapasy w 2015 roku).

Zmniejszenie deficytowości działalności na poziomie wyniku netto Grupy Kapitałowej LOTOS

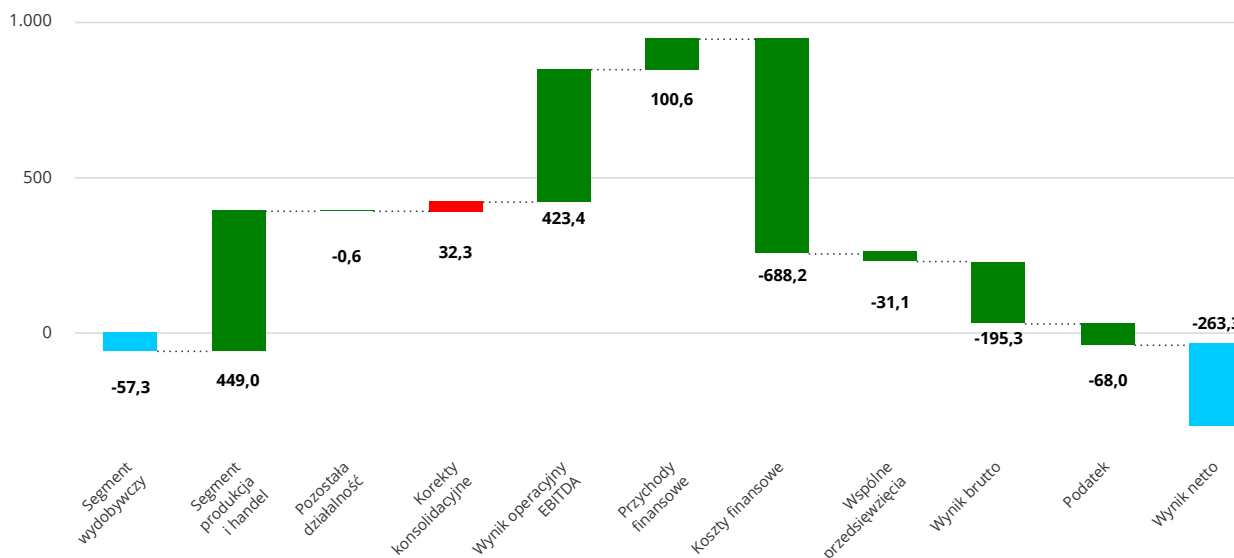
W roku 2015 Grupa Kapitałowa LOTOS znacząco poprawiła wyniki operacyjne oraz zmniejszyła deficytowość działalności na poziomie wyniku netto.

Wyniki operacyjne



Główny wpływ na kształtowanie się wyniku netto w roku 2015 na poziomie wyższym niż w roku poprzednim miały głównie lepsze wyniki operacyjne w obu segmentach działalności. W roku 2015 negatywny wpływ kosztów finansowych na wynik netto (głównie różnice kursowe oraz odsetki od zadłużenia i prowizje) został wzmocniony poprzez efekt zmniejszenia aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego w związku z częściowym wygaśnięciem oraz utratą prawa do rozliczenia strat podatkowych z poprzednich okresów. W roku 2014 negatywny wpływ działalności finansowej, w wysokości 730,7 mln zł, został natomiast po części skompensowany przez pozytywny wpływ zwiększenia aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

Skonsolidowany wynik finansowy Grupy Kapitałowej LOTOS w 2015 roku (mln zł)



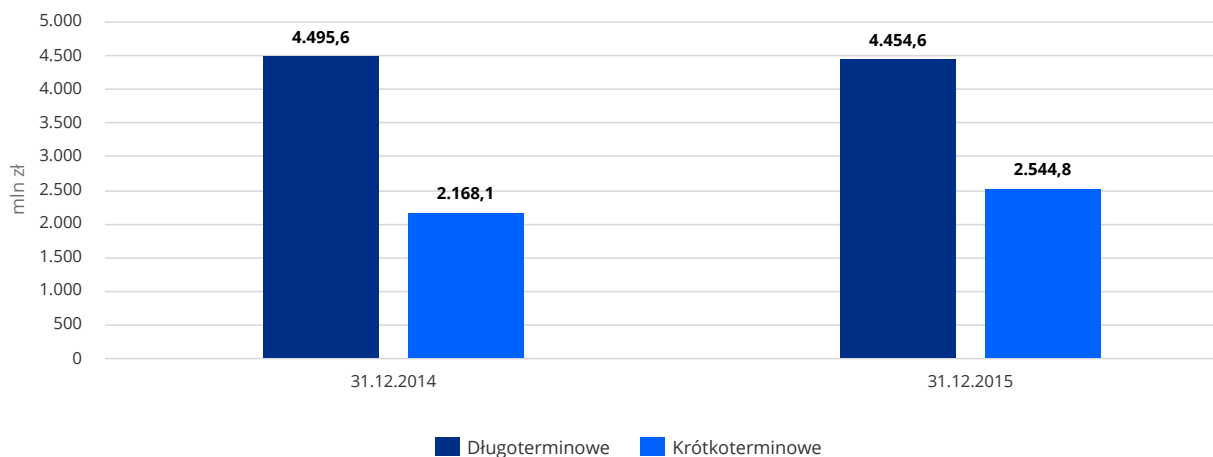
Efektywne zarządzanie długiem

Efektywne zarządzanie długiem w roku 2015 odzwierciedlone zostało mniejszym przyrostem poziomu zadłużenia w stosunku do poniesionych nakładów inwestycyjnych

Dług finansowy Grupy Kapitałowej LOTOS na dzień 31 grudnia 2015 roku osiągnął poziom 6.999,3 mln zł (+335,6 mln zł vs. 31 grudnia 2014 roku). Wzrost ten nastąpił głównie na skutek wyższego kursu dolara (+0,39 zł/USD vs. 31 grudnia 2014 roku). Wskaźnik relacji długu finansowego skorygowanego o wolną gotówkę (w tym środki pieniężne przeznaczone na realizację celów emisji akcji serii D) do kapitału własnego wyniósł 73,9% (+9,5 punktów procentowych vs. 31 grudnia 2014 roku).

Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, obligacji oraz leasingu finansowego (mln zł)

Wykres zobowiązań z tytułu kredytów, pożyczek, obligacji oraz leasingu finansowego (mln zł)



Grupa Kapitałowa LOTOS na dzień 31 grudnia 2015 roku oraz 31 grudnia 2014 roku wypełniała zobowiązania wynikające z umów kredytowych tj.:

- utrzymywania wskaźnika określonego jako Tangible Consolidated Net Worth na poziomie nie niższym niż zapisany w umowach kredytowych,
- utrzymywania wartości wskaźnika finansowego określonego jako Loan to Pledged Inventory Value Ratio (wartość kredytu na zapasy / wartość zapasów Spółki stanowiących przedmiot zastawu) na poziomie nie wyższym niż określony umową kredytową.

Grupa Kapitałowa LOTOS w roku 2015 finansowała inwestycje (ujemne przepływy gotówkowe z działalności inwestycyjnej) dodatnimi przepływami z działalności operacyjnej przy mniejszym udziale przepływów z działalności finansowej, co świadczy o polepszającej się kondycji Grupy Kapitałowej LOTOS.

Przepływy środków pieniężnych

(mln zł)	2015	2014
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej	1 488,1	1 380,5
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej	-1 162,0	-958,3
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej	114,7	-597,3

Wyzwania rynku paliwowego

Wyzwania rynku paliwowego

Ostatnie lata, w tym także rok 2015, charakteryzowały się dużą niestabilnością globalnego rynku węglowodorów. Pomimo znacznej nadpodaży nadal rośnie światowa produkcja ropy, głównie poza Europą. To stwarza dodatkową presję na dalsze zniżki cen tego surowca. Na tę trudną sytuację dodatkowo nakładały się w ostatnim czasie znaczące wahania kursów dolara i euro.

Spadek marż w przemyśle poszukiwawczo-wydobywczym w stosunku do przemysłu rafineryjnego znacznie ograniczyło aktywność firm na wymagającym zarówno w zakresie finansowym (wysokie nakłady inwestycyjne), jak i dostępu do produktu (konieczność posiadania koncesji) rynku.

Producenci ropy naftowej zostali zmuszeni do wprowadzenia działań dostosowujących do utrzymujących się niskich cen ropy. Działania skupiły się przede wszystkim na ograniczaniu planowanych inwestycji oraz zmniejszaniu kosztów operacyjnych. Ocenia się, że cięcia nakładów inwestycyjnych (CAPEX) w 2015 roku kształtowały się na poziomie 20–30%. Odbywa się to w sytuacji, gdy spółki europejskie muszą zmierzyć się z problemem prowadzenia działań poszukiwawczo-wydobywczych na coraz trudniej dostępnych złożach.

W najbliższym czasie niepewną sytuację makroekonomiczną potęgować może, m.in. utrwalenie się niższego tempa wzrostu gospodarczego Chin, dalsze umocnienie dolara, słaba dynamika poprawy gospodarczej w strefie euro oraz rozwój sytuacji geopolitycznej.

Poważnym wyzwaniem dla branży paliwowej w Unii Europejskiej są ryzyka związane z limitami uprawnień do emisji CO₂. Dotyczą one wzrostu cen i braku odpowiedniej liczby uprawnień do emisji CO₂, którego konsekwencją będą konieczne do poniesienia koszty w celu zakupu odpowiedniej liczby jednostek. Działania prowadzone przez Komisję Europejską, wpływające na funkcjonowanie EU ETS (Europejskiego Systemu Handlu Uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych), nie pozostają bez wpływu na ceny uprawnień. Wprowadzony do prawa unijnego w 2015 roku mechanizm MSR (tzw. rezerwy stabilizacyjnej), który istotnie zaingeruje w ilość dostępnych na rynku uprawnień, a w związku z tym na ich cenę, ma zacząć funkcjonować od 2019 roku, a nie jak wcześniej proponowano od 2021 roku. W wyniku zmiany terminu, zasady handlu w EU ETS znacząco zmieniają się w toku trwania fazy rozliczeniowej (aktualnie trzeciej: 2013–2020), zamiast zmienić się z początkiem następnej.

Obecnie w Trybunale Sprawiedliwości Unii Europejskiej toczy się postępowanie o stwierdzenie nieważności decyzji Rady i Parlamentu Europejskiego w sprawie ustanowienia i funkcjonowania rezerwy stabilności rynkowej dla wspólnotowego systemu handlu uprawnieniami. Postępowanie jest wynikiem skargi złożonej przez Polskę. Ze względu na zawilość sprawy przewiduje się, że wydanie wyroku może zająć nawet rok.

W jakim otoczeniu działamy prowadząc działalność poszukiwawczo-wydobywczą?

Według raportu „BP statistical review 2015” 47,7% rezerw ropy naftowej na koniec 2015 roku przypadało na kraje Bliskiego Wschodu, głównie Arabię Saudyjską (15,7% światowych zasobów), Iran (9,3%) i Kuwejt (6,0%). Drugi pod względem wielkości rezerw ropy region to Ameryka Południowa i Środkowa (19,4%), gdzie dominującym krajem jest Wenezuela (17,5% światowych zasobów). W relacji rezerwy do wielkości produkcji (R/P) największy współczynnik posiada Wenezuela (blisko 120), następnie Kuwejt (89), Zjednoczone Emiraty Arabskie (72) i Arabia Saudyjska (63). Rezerwy Norwegii to 6,5 mld baryłek (0,4%) przy relacji R/P na poziomie 9,5.

Światowe rezerwy gazu ziemnego to 187 trylionów m³. Pod względem wielkości zasobów regionem przodującym jest Bliski Wschód 42,7%; głównie Iran (18,2%) i Katar (13,1%). W dalszej kolejności Rosja (17,4%), Turkmenistan (9,3%) i Stany Zjednoczone (5,2%). Najwyższy współczynnik rezerwy do wielkości produkcji R/P posiada Azerbejdżan (68,8), Rosja (56,4) i Algieria (54,1), jednak zestawienie może ulegać zmianom, które spowoduje zniesienie sankcji gospodarczych na produkcję gazu w Iranie, związanych z programem atomowym. Norwegia posiada rezerwy wielkości 1,9 trylionu m³ gazu (1% rezerw światowych) i stosunek R/P = 17,7.

Jak chcemy sprostać wyzwaniom?



THE GLOBAL GOALS
For Sustainable Development



Dla Grupy Kapitałowej LOTOS nadrzędnym zadaniem jest zagwarantowanie bezpieczeństwa Polski w sektorze energii. Trudne i niestabilne otoczenie makroekonomiczne nie zmienia fundamentalnego znaczenia, jaki ma w naszej ocenie, dostęp do własnych źródeł surowców i uniezależnienia się od innych dostawców. W związku z tym intensyfikujemy działania związane ze wzrostem wydobywania węglowodorów, zwiększeniem konwersji przerobu ropy, poprawą bilansu paliwowego kraju oraz wykorzystaniem efektu synergii między przemysłem rafineryjnym, a innymi branżami z sektora energii. Duży nacisk kładziemy również na zwiększanie naszej efektywności i konkurencyjności, realizując innowacyjną inwestycję, jaką jest Projekt EFRA.

Dokładamy starań, aby nasz zrównoważony rozwój, przekładający się na budowanie wartości dla akcjonariuszy, odbywał się z poszanowaniem potrzeb otoczenia, w którym działamy. Chcemy poprzez swoją działalność stymulować rozwój regionalny, realizując w praktyce założenia patriotyzmu gospodarczego.

Jesteśmy przekonani, że poprzez takie innowacyjne, a zarazem odpowiedzialne podejście do prowadzenia działalności, możemy odegrać ważną rolę w realizacji rządowego Planu na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju opracowanego przez Wicepremiera i Ministra Rozwoju Mateusza Morawieckiego.

Jak Grupa LOTOS może przyczynić się do realizacji założeń Planu na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju?



THE GLOBAL GOALS
For Sustainable Development



Filary patriotyzmu gospodarczego

Reindustrializacja	Rozwój innowacyjnych firm	Kapitał dla rozwoju	Ekspansja zagraniczna	Rozwój społeczny i regionalny
Zwiększanie zakupów surowców/materiałów/produktów od przedsiębiorców prowadzących działalność w Polsce.	Wydatki na badania i rozwój.	Planowanie i realizacja inwestycji przyczyniających się do rozwoju innych branż gospodarki.	Udział eksportu w przychodach ze sprzedaży.	Przyczynianie się do rozwoju regionów, w których Grupa Kapitałowa LOTOS prowadzi działalność podstawową m.in. poprzez inwestycje i innowacje społeczne.

Reindustrializacja	Rozwój innowacyjnych firm	Kapitał dla rozwoju	Ekspansja zagraniczna	Rozwój społeczny i regionalny
Poprzez oferowany produkt wspieranie rozwoju przemysłu, który jest naturalnym środowiskiem innowacji.	Kreowanie wewnątrz organizacji środowiska sprzyjającego tworzeniu innowacji.	Dostarczanie kapitału do rozwoju innych podmiotów gospodarczych poprzez płacenie podatków w Polsce.	Wchodzenie na nowe, szybko rozwijające się rynki.	Przeciwdziałanie powstawaniu obszarów wykluczenia oraz niwelowanie różnic w dostępie do miejsc pracy.
Wkład w tworzenie sieci kooperacji z lokalnymi dostawcami.	Nawiązywanie współpracy z ośrodkami naukowymi, kształcenie nowych kadr.	Promowanie idei akcjonariatu pracowniczego (zapewnianie dywersyfikacji źródeł dochodów).	Realizowane bezpośrednich inwestycji zagranicznych.	Aktywizacja społeczności lokalnych poprzez realizowanie inicjatyw kulturalnych i sportowych.
Generowanie miejsc pracy (umowy i podatki) w innych sektorach gospodarki, w szczególności w sektorze produkcji.	Kapitałowe oraz niefinansowe w tworzenie ekosystemu innowacji zorganizowanych wokół łańcucha wartości Grupy LOTOS.			

Efektywność przede wszystkim

Z uwagi na utrzymujące się niekorzystne dla sektora otoczenie makroekonomiczne, w tym wahania koniunktury na rynku surowcowym i gwałtowny spadek cen ropy naftowej, działania segmentu wydobywczego Grupy Kapitałowej LOTOS ukierunkowane będą na zwiększenie efektywności i zapewnienie stabilności finansowej segmentu. Zakładana jest koncentracja na kluczowych projektach strategicznych, tj. dalszym zagospodarowaniu złoża ropy naftowej B8 i złóż gazowych B4/B6, a także na odzyskaniu kapitału zamrożonego w aktywie podatkowym związanym z projektem zagospodarowania złoża YME w Norwegii, w oparciu o przepływy finansowe ze złóż Heimdal i Sleipner. [zobacz więcej](#)

W ramach realizowanych działań strategicznych planowany jest także szereg projektów mających na celu wzrost efektywności działań, w tym:

- Optymalizacja kosztów działalności, szczególnie w scenariuszu przedłużonego kryzysu na rynku cen ropy.
- Dyscyplina w realizacji projektów oraz doskonałość operacyjna, m.in. poprzez pełne wykorzystanie potencjału posiadanych aktywów, zarówno złożowych (tzn. zwiększenie poziomu szczypania złóż i wydłużenie czasu ich eksploatacji), jak również technicznych (tzn. optymalne wykorzystanie platform, statków i innych składników majątku).
- Możliwe jest również wykorzystanie obecnej sytuacji rynkowej do zakupu aktywów po atrakcyjnych cenach.

934 mln zł

wyniosły inwestycje
Grupy Kapitałowej LOTOS
w segmencie
poszukiwawczo-
wydobywczym w 2015 roku