

# Skala działalności

## Z międzynarodowym rozmachem

Grupa Kapitałowa LOTOS jest jednym z największych i najbardziej efektywnych koncernów naftowych w Europie Środkowo – Wschodniej oraz drugim co do wielkości producentem paliw w Polsce. Za sprawą naszej korzystnej lokalizacji mamy bezpośredni dostęp do Morza Bałtyckiego, co umożliwia nam wyższą elastyczność surowcową oraz niższe koszty logistyki w transporcie morskim.

Grupa LOTOS, jako jedyna firma w Polsce, ma dostęp do węglowodorów w Polskiej Wyłącznej Strefie Ekonomicznej Morza Bałtyckiego. Prace w zakresie eksploatacji złóż ropy naftowej prowadzimy także w obszarze Norweskiego Szelfu Kontynentalnego i na lądowych złożach ropy naftowej na terytorium Litwy. Grupa Kapitałowa LOTOS, jako pionowo zintegrowany koncern, działa w oparciu o 2 segmenty sprawozdawcze: wydobywczy (upstream) oraz produkcji i handlu (downstream).

---

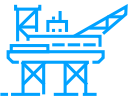
<b>Segment wydobywczy</b>	obejmuje działalność w zakresie pozyskiwania i eksploatacji złóż ropy naftowej i gazu ziemnego.
---------------------------	---

---

<b>Segment produkcji i handlu</b>	obejmuje działalność spółek w zakresie wytwarzania, przetwarzania produktów rafinacji ropy naftowej, jak również ich sprzedaży hurtowej i detalicznej oraz działalność pomocniczą, transportową i serwisową.
-----------------------------------	--

---

### Wydobywczy



Portfel aktywów w trzech krajach: Norwegia, Polska, Litwa



### Produkcja



Jedna z najbardziej zaawansowanych technologicznie rafinerii w Europie



### Handel



Trzecia, co do wielkości, sieć stacji paliw w Polsce  
476 obiektów  
Hurtowa sprzedaż paliw i innych produktów ropopochodnych (asfalt i oleje)



# 28 369

**baryłek dziennie \***

poziom dziennego wydobycia  
węglowodorów



# 10,2 mln ton

roczny poziom przerobu ropy  
naftowej

\* Uwzględniając średnią dzienną ilość wydobycia z zakupionego pakietu aktywów Sleipner przypadającą na Grupę Kapitałową LOTOS, zgodnie z efektywną datą zakupu 1 stycznia 2015 roku.

## Gdzie jesteśmy obecni

Na koniec okresu raportowania w skład naszej grupy kapitałowej, oprócz Grupy LOTOS (spółka matka z siedzibą w Gdańsku i biurem w Warszawie, zarządzająca rafinerią w Gdańsku), wchodziło 15 spółek ze znakiem LOTOS w nazwie. Dwie z nich miały siedzibę poza terenem Polski: na Litwie (AB LOTOS Geonafta) i w Norwegii (LOTOS Exploration and Production Norge AS).

## Terytorialny zasięg Grupy Kapitałowej LOTOS

### Norwegia

# 21

koncesji na poszukiwanie  
i wydobycie ropy  
naftowej i gazu



### Polska

# 3

koncesje na wydobycie  
i poszukiwanie złóż  
ropy naftowej i gazu  
ziemnego



### Litwa

# 14

złóż w eksploatacji



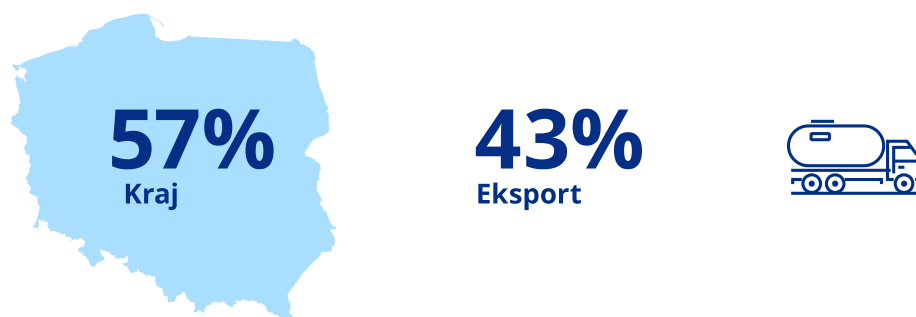
# Nasze produkty i rynki

Najważniejszymi produktami Grupy Kapitałowej LOTOS są: benzyna bezołowiowa, olej napędowy i lekki olej opałowy, ciężki olej opałowy, asfalty, paliwo lotnicze, benzyna surowa, gaz płynny propan-butan (LPG), oleje bazowe oraz oleje smarowe: przemysłowe i silnikowe.

Do kluczowych rynków zbytu produktów rafinacji ropy naftowej należą: Polska oraz rynki Europy Północnej i Zachodniej, w tym Niemcy, Holandia, Belgia, Szwecja, Wielka Brytania, Francja, Estonia, Dania i Czechy.

Większość towarzyszącego wydobyciu gazu ziemnego sprzedajemy w ramach grupy kapitałowej. Gaz ziemny wydobywany w Norwegii jest sprzedawany do Wielkiej Brytanii i w Europie kontynentalnej, a kondensat w całości do Wielkiej Brytanii.

## Przychody ze sprzedaży Grupy Kapitałowej LOTOS w podziale na rynki zbytu



W sumie jesteśmy obecni na 82 rynkach.

## Rynki zbytu sprzedaży eksportowej

<b>Benzyna surowa</b>	zintegrowane koncerny paliwowe i koncerny petrochemiczne w Niemczech i Skandynawii oraz hub naftowy Amsterdam-Rotterdam-Antwerpia (ARA)
-----------------------	---

<b>Benzyna motorowa</b>	hub naftowy Amsterdam-Rotterdam-Antwerpia (ARA) oraz Szwecja i Wielka Brytania
-------------------------	--

<b>Paliwo lotnicze</b>	kraje skandynawskie oraz (drogą lądową) Republika Czeska
------------------------	--

<b>Olej napędowy</b>	Wielka Brytania, Niemcy oraz Republika Czeska
----------------------	---

<b>Ciężki olej opałowy</b>	bazy magazynowe globalnych firm tradingowych w Holandii, Szwecji, Estonii i Danii, z przeznaczeniem na reeksport poza kontynent europejski.
----------------------------	---



Zdecydowana większość sprzedaży zagranicznej realizowana jest transportem morskim, przy wykorzystaniu infrastruktury P.P.P.P. Naftoport Sp. z o.o. Pozostała sprzedaż zagraniczna paliw realizowana jest transportem lądowym.

## Nasza marka

Jednym z naszych najcenniejszych aktywów jest [marka LOTOS](#). W 2015 roku jej wartość wyceniana została na ponad 1,4 mld zł przez dziennik „Rzeczpospolita”.

Pod marką LOTOS działają nasze stacje benzynowe: w segmencie premium jako LOTOS, a w segmencie ekonomicznym jako LOTOS Optima. Produkujemy i sprzedajemy paliwa premium LOTOS Dynamic, oleje premium LOTOS Quazar i oleje LOTOS Turdus. [zobacz więcej](#)

## Zmiany w strukturze

W 2015 roku nastąpiły istotne zmiany w strukturze organizacyjnej Grupy Kapitałowej LOTOS, które zapoczątkowały proces przekształcenia organizacji w kierunku większej koncentracji segmentów biznesowych na działaniach operacyjnych (główny przedmiot działalności) wspieranych przez segmenty świadczące usługi dla struktur biznesowych, zapewniając tym samym skuteczną realizację celów strategicznych, optymalizację procesów, dynamizm w działaniu, zwiększenie elastyczności funkcjonowania oraz wzmocnienie funkcji korporacyjnych i nadzoru właścicielskiego. Efektem tych zmian było wdrożenie [nowej struktury organizacyjnej Grupy Kapitałowej LOTOS](#).

## Forma własności i struktura prawna organizacji Grupy LOTOS

Grupa LOTOS jest spółką akcyjną, której głównym akcjonariuszem jest Skarb Państwa (53,2% akcji).

Na dzień 31 grudnia 2015 roku kapitał zakładowy Grupy LOTOS S.A. wynosił 184.873.362 zł i dzielił się na 184.873.362 akcji o wartości nominalnej 1 zł każda, w tym:

- i. 78.700.000 akcji zwykłych na okaziciela serii A,
- ii. 35.000.000 akcji zwykłych na okaziciela serii B,
- iii. 6.173.362 akcji zwykłych na okaziciela serii C,
- iv. 55.000.000 akcji zwykłych na okaziciela serii D.

Każda akcja uprawnia akcjonariusza do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

## Struktura akcjonariatu Grupy LOTOS na dzień 31 grudnia 2015 roku

Akcjonariusze posiadający co najmniej 5% udziału w głosach na Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Grupy LOTOS w dniu 30 czerwca 2015 roku:

Podmiot	Ilość akcji LOTOS	Udział % na ZWZ	Udział % ogółem
Skarb Państwa	98.329.515	75,82%	53,19%
ING OFE	11.740.000	9,05%	6,35%
OFE PZU „Złota Jesień”	9.100.000	7,02%	4,92%

Akcjonariusze posiadający co najmniej 5% udziału w głosach na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu w dniu 27 stycznia 2016 roku

Podmiot	Ilość akcji LOTOS	Udział % na ZWZ	Udział % ogółem
Skarb Państwa	98.329.515	75,84%	53,19%
Nationale Nederlanden OFE*	10.584.287	8,16%	5,73%
OFE PZU „Złota Jesień”	9.100.000	7,02%	4,92%

\* dawne ING OFE

W okresie raportowania Grupa LOTOS nie wyemitowała papierów wartościowych dających akcjonariuszom specjalne uprawnienia kontrolne. Na dzień publikacji niniejszego raportu Spółka nie posiada informacji o umowach między akcjonariuszami w sprawie wspólnego wykonywania głosów.